

2020
3. ÇEYREK

01 Ocak – 30 Eylül 2020

DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu _____	2
B. Ortaklık Yapısı _____	3
C. Temettü Politikası _____	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi _____	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar _____	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri _____	6
G. Yatırımlar _____	6
H. Yararlanılan Teşvikler _____	7
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler _____	9
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar _____	11
K. Üst Yönetim _____	12
L. Personel ve İşçi Hareketleri _____	12
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar _____	12
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar _____	13
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler _____	14
P. Diğer Hususlar _____	15

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Mühendislik ve Taahhüt, Kimya Sanayi, Tarımsal Üretim, Hizmet ile Yatırım sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Doğuş Tekfen Adi Ortaklığı
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Ofisi	Tekfen – Al Jaber Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İnşaat – Bağdat Ofisi	Tekfen – T Engineering Ortak Girişimi
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Istek Construction LLP
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	OOO Rusfen
Azfen Birge Müessesesi*	Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH

KİMYA SANAYİ

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Gübre Faaliyetleri	Toros Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
Toros Agroport Romania S.A.	CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.
Toros Meram Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.

TARIMSAL ÜRETİM

Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Alanar Meyve)	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Tekfen Tarımsal)
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.* (Hishtil-Toros Fidecilik)	

HİZMET

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Terminalcilik, İskele, Akaryakıt ve Motel Faaliyetleri	

YATIRIM

Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Florya Gayrimenkul Yatırım İnş. Tur. San. Tic. A.Ş.*	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Tekfen Venture Management LLC	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Cenub Tikinti Servis ASC.	Techinvestments MMC

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Berker Ailesi	83.422.343,35	22,55
Gökyiğit Ailesi	82.059.616,35	22,18
Akçağlılar Ailesi	24.611.073,57	6,65
Diğer	2.897.794,68	0,78
Halka Açık Kısım	177.009.172,05	47,84
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 26 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkanı
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Birgili	Yönetim Kurulu Üyesi
Cansen Başaran-Symes	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Neriman Ülsever	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gülsüm Azeri	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2020 yılı için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) KİMYA SANAYİ GRUBU

Kimya Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ve 800’e yakın bayisiyle gübre pazarının öncü kuruluşlarındandır.

3) TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, nar, erik, Trabzon hurması ve incir üretimi, paketlenmesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

4) HİZMET GRUBU

Hizmet grubu terminal işletmeciliği, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir.

TERMINALCİLİK

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 14 sigorta ve 4 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TOROS ADANA YUMURTALIK SERB. BÖL. KUR. VE İŞL. A.Ş.(TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 5 km'lik sahil şeridi ve 4,6 milyon m²'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Kimya-petro kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Aynı zamanda, İstanbul'da Akmerkez Alışveriş Merkezinde yer alan S Cafe'nin işletmecisidir.

5) YATIRIM GRUBU

TEKFEN VENTURES

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TOROS TARIM AR-GE MERKEZİ

Toros Tarım Mersin fabrika yerleşkesinin içerisinde, sektörün talep ve gereksinimleri, ürün gamının geliştirilmesi, Türkiye’de üretilmeyen gübrelerin yerli olarak üretilmesi, maliyet ve lojistik faktörlerinin optimizasyonu için üniversiteler ve kamu kuruluşları ile iş birliği sağlayarak hem Türkiye’ye hem de Toros Tarım’a katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla bir Ar-Ge merkezi kurulmuştur.

Ar-Ge Merkezinde devam eden projelerin yanı sıra 2019 Temmuz ayı itibari ile başvurusu yapılan Tübitak 1501 “Tarımsal Faaliyetlerden Kaynaklı Sera Gazlarının ve Yıkama ile Oluşan Nitrat Kaybının Azaltılmasına Yönelik Yavaş Salınlı Üre Gübresinin Geliştirilmesi” projesi 2020 Temmuz ayı itibari ile kabul edilmiş ve proje başlatılmıştır. Era-Net FOSC çağrılarında farklı ülkelerden kurumlarla işbirliği yapılarak 2 farklı proje başvurusu ilk aşamayı geçmiş, detaylı proje metni ve başvurusu talep edilmiş, süreci devam etmektedir. European Green Deal çağrılarında başvuru için yeni projeler de çalışılmaktadır. TAGEM 2020 çağrısı kapsamında proje başvuru süreci başlatılmıştır.

2019 yılı sonunda başlatılan AR-GE Serası yatırımı 2020 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış olup, toprak odası yatırım süreci başlatılmıştır. ARGE serasında proje bazlı deneme çalışmaları devam etmektedir. Mikrobiyal gübre çalışmaları kapsamında Sabancı Üniversitesi ile işbirliği çalışmaları başlatılmıştır. AR-GE Merkezinde yapılan çalışmalar sonucu hazırlanan, amonyum nitratın teknik özelliklerinin analizi ve iyileştirme ile ilgili uluslararası hakemli dergilerde 2020 yılı itibari ile 6 makale yayınlanmış, 2 makale basım aşamasındadır.

TEKFEN TARIM AR-GE MERKEZİ

Türkiye’nin ilk teknolojik tarım merkezlerinden biri olan Agripark, Adana’daki tesislerinde Anadolu’nun zengin biyoçeşitliliğini kaynak olarak kullanarak çiftçilere hastalıklardan arındırılmış kaliteli tohumluk ve fidan üretimi gerçekleştirmektedir. Tesis, 2018 yılında Ar-Ge merkezi olarak tescil edilmiştir.

2019 yıl sonu itibarıyla Tekfen Tarım’ın toplam 5.395 Bin TL olan AR-GE toplam tutarı, 2020 yılı dokuz aylık dönem sonu itibarıyla 10.290 Bin TL olmuştur.

TEKFEN İMALAT TASARIM MERKEZİ BELGESİ

Tekfen İmalat, 2018 yılı içerisinde T.C. Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı’ndan Tasarım Merkezi Belgesi almıştır.

G. YATIRIMLAR

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Mühendislik ve Taahhüt Grubu tarafından 134.676 bin TL, Kimya Sanayi Grubu tarafından 186.017 bin TL, Tarımsal Üretim Grubu tarafından 35.410 bin TL, Hizmet Grubu tarafından 20.717 bin TL, Yatırım Grubu ise 5.142 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 381.962 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Mühendislik ve Taahhüt Grubu tarafından 64.017 bin TL, Kimya Sanayi Grubu tarafından 29.449 bin TL, Tarımsal Üretim Grubu tarafından 41.408 bin TL, Hizmet Grubu tarafından 17.385 bin TL, Yatırım Grubu tarafından 11.716 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 163.975 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmişti.

H. YARARLANILAN TEŞVİKLER

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Timaş'ın İstanbul merkez yerleşkesinde, faaliyet alanına giren ürünler ile ilgili olarak yeni tasarımların yapılması ve özellikle petrol rafinelerine uygun olan ve piyasa beklentilerini karşılayacak yeni ürünlerin tasarlanması için 9 Mayıs 2017 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan Tasarım Merkezi başvurusu 3 Ağustos 2017 tarihinde onaylanmıştır.

Timaş'ın Derince fabrikası bünyesinde "ASME ve PED standartlarında petrokimya, nükleer santral ve tekstil endüstrisinde kullanılacak titanyum ekipman imalatı için kaynak prosesinin geliştirilmesi" projesi 4 Ocak 2018'de TÜBİTAK tarafından onaylanmıştır.

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmışır.

Yatırım Teşvik Belgeleri

Toros Tarım, Samsun İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Tanklara dike havuz ve yalıtım drenaj sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 25 Nisan 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

d) Antikek tankı ve dozajlama otomasyonu yapımı yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 21 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

e) Jibs yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 31 Ekim 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

f) Amonyak Tankı Isı Sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 29 Kasım 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin

vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Pril kulesi baca gazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibariyle 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Özel gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Mayıs 2018 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Arge merkezi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 22 Haziran 2018 tarihi itibariyle 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnasını kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Gönen Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

*Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 30 Nisan 2013 tarihi itibariyle Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

*Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Ocak 2019 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Meram Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

*Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 07 Eylül 2017 tarihi itibariyle Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

*Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Haziran 2020 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tekfen Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazetede yayımlanan "Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretimine Desteklenmesi Hakkında Tebliğ"de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

Tekfen Tarım ayrıca üretmekte olduğu tohumluk patates ve muz fidanı ürün grupları için "Bitkisel Üretim Destekleme Ödemesi Yapılmasına Dair Tebliğ"de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum/fidan üretim desteğinden yararlanmaktadır. Tekfen Tarım'ın bitkisel üretim kısmında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu başvuru olumlu olarak neticelenmiş ve 22 Kasım 2018 tarihi itibarı ile Tekfen Tarım Adana-Agripark tesisleri Araştırma ve Geliştirme ("Ar-Ge") Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda 5746 sayılı kanunda belirtilen indirim ve desteklerden faydalanabilmektedir.

Alanar Meyve, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından sağlanan "İyi Tarım Uygulamaları" ve "Mazot ve Gübre" desteklerinden faydalanmaktadır.

HİZMET GRUBU

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibariyle 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %55 vergi istisnası sağlamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2020 yılı Eylül ayı sonu itibariyle 7 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Eylül 2020 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 1,6 milyar ABD Doları olup, projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %95'i yurtdışıdadır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI

PROJE	ÜLKE	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	CARİ KONTRAT DEĞERİ TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	31/12/2021	36.836.271	65,6%	12.684.979
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi Bakım ve Onarım Hizmetleri Projesi	Türkiye	28/02/2022	58.239.235	45,4%	31.792.624
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi FCC Revamp Montaj İşleri	Türkiye	19/05/2021	40.104.913	20,1%	32.031.533
Afyon - Uşak Hızlı Tren Projesi	Türkiye	30/09/2020	42.721.606	96,5%	1.516.518
Darüşşafaka Ali Nihat Gökyiğit Öğrenci Konukevi	Türkiye	07/11/2021	1.422.129	0,0%	1.422.129
TÜRKİYE TOPLAM					79.447.783
Azerbaycan Vergi Bakanlığı Binası	Azerbaycan	30/04/2021	163.122.800	67,3%	53.262.210
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	01/04/2022	401.901.361	38,1%	248.948.387
AZERBAYCAN TOPLAM					302.210.597
Cidde Yanbu Boru Hattı	S. Arabistan	15/02/2021	296.841.349	86,6%	39.834.577
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı – Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	S. Arabistan	26/02/2022	614.720.876	47,4%	323.338.831
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					363.173.408
Al Khor Otoyolu	Katar	31/12/2020	2.515.202.667	89,7%	257.818.998
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	28/02/2021	174.742.320	81,7%	31.929.558
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	31/10/2020	979.725.308	99,7%	2.941.453
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	31/01/2021	175.707.765	93,0%	12.243.595
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı)	Katar	08/06/2022	150.482.678	1,1%	148.858.468
KATAR TOPLAM					453.792.072
FGP Geçici İnşaat Tesisleri	Kazakistan	31/03/2021	116.851.973	97,7%	2.498.325
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	24/04/2022	505.387.900	61,9%	192.596.506
KAZAKİSTAN TOPLAM**					195.094.831
Gürcistan BP Boruhattarı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	19/03/2021	3.250.000	0,0%	3.250.000
GÜRCİSTAN TOPLAM					3.250.000
Kharampur Gaz Sahası ile Gazprom Ana Boru hattı	Rusya	21/05/2021	182.165.973	0,0%	182.165.973
RUSYA TOPLAM					182.165.973
TOPLAM					1.579.134.664

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

** Kazakistan'da devam eden iki proje COVID-19 tedbirleri kapsamında işveren idare tarafından geçici olarak durdurulmuştur.

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK olup Mersin fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikanın kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibariyle öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Toros Tarım'ın 2020 üçüncü çeyrek sonu itibariyle yıl içerisinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,3 artarak 1.641 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki piyasa gelişmelerine bakıldığında yurtiçinde 2020'nin üçüncü çeyreğinde Amerikan Doları bazında ortalama gübre fiyatları önceki yılın aynı dönemine göre %16 düşerken, Türk Lirası bazlı ortalama gübre fiyatlarının önceki yılın aynı dönemine göre %7 artış gösterdiği görülmektedir.

Toros Tarım'ın, 2020/9'daki gübre üretimi 2019/9'a göre %4 azalarak 1.285 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020'nin üçüncü çeyreğinde Ceyhan, Samsun ve Mersin'deki üretim birimlerinin kapasite kullanım oranları sırasıyla %66, %102 ve %64 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %77 olarak gerçekleşmiştir. Kapasite kullanım oranları 2019 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %89, %89 ve %90 ve toplamda %90 olarak gerçekleşmişti. 2020 kümülatif kapasite kullanım oranları ise sırasıyla %77, %98, %87 olup toplam kapasite kullanım oranı geçen senenin ilk dokuz ayına göre 5 puan düşüş göstererek %86 olarak gerçekleşmiştir.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2019 yılında hasat edilmiş ve stoklarımızda olan 2.458 ton tohumluk patates ve 5.776 ton yemeklik patates olmak üzere toplam 8.234 ton kendi üretimimiz ve 2019 yılından devreden 495 ton al-sat şeklinde alınan yemeklik patates ürününün tamamının satışı gerçekleşmiştir. Ayrıca şirketimiz bu dönemde muz fidanı, muz meyvesi, susam ve buğday satışları ile faaliyetine devam etmiştir.

Alanar'ın Al-Sat ve hasat faaliyeti Mayıs ayının son haftasında başlamıştır. Şirketimiz kiraz sezonunda 16 farklı ülkeye kiraz ihracatı yapmıştır. Gerçekleşen kiraz ihracatlarında Uzakdoğu'nun kiraz ihracat cirosundaki payı %40 olmuştur, Avrupa %56, diğer ülkeler ise %4 seviyesinde olmuştur. 2019 yılının aynı döneminde Uzakdoğu'nun ihracat içerisindeki payı %10, Avrupa'nın payı ise %90 olarak gerçekleşmiştir. Ağustos ayının ikinci yarısında incir alım-satım faaliyetleri başlamıştır ve 1.179 ton incir satışı gerçekleşmiştir.

HİZMET GRUBU

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m³ kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2020 yılı üçüncü çeyrek itibari ile kümülatif, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 3.544 bin ton elleçleme yapılmıştır. Pandeminin global ticaretteki olumsuz etkisine rağmen 2020 yılının ilk dokuz ayında elleçleme miktarı geçen senenin ilk dokuz ayına göre %28 artış göstermiştir. 2019

ilk dokuz ayında %8,8 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2020'nin aynı döneminde artarak contango piyasasının da etkisi ile %73,4 olarak gerçekleşmiştir.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

KİMYA SANAYİ GRUBU

2020 yılının üçüncü çeyreğinde yurt içi klasik gübre satışlarının ortalama fiyatı 271 ABD\$/ton olarak bir önceki yıla göre %16 düşüş göstermiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 azalarak 1.307 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2019/9AY (BİN TON)	2020/9AY (BİN TON)
Azotlu	683	560
Fosfatlı	651	704
Diğer	26	43
YURT İÇİ TOPLAM	1.361	1.307

**Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünebilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır*

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Alanar Meyve'nin yurtiçi satışları 2.367 bin ton, yurtdışı satışları ise 3.938 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde fidan satışları yıllık bazda %10 artarak 52 bin adet olmuştur.

Alanar Meyve Satışları (TON)	2019/9	2020/9
İhracat	6.489	3.938
Yurtiçi Satışlar	1.943	2.367
Toplam Satışlar	8.432	6.304
Fidan Satışları (bin adet)	48	52

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin üretimden yemeklik patates satışları 5.897 ton, tohumluk patates satışları 2.458 ton, buğday tohumu satışları 1.456 ton, susam satışları 86 ton, muz meyvesi satışları 84 ton, arpa satışları 117 ton, muz fidanı satışları 96 bin adet, buğday elekalıtı satışları 2.281 ton olarak gerçekleşirken ticari muz meyvesi satışları 9 ton, yemeklik patates satışları ise 495 ton oldu. 2019 yılının aynı döneminde üretimden tohumluk patates satışları 3.282 ton, muz meyvesi satışları 85 ton, muz fidanı satışları 182 bin adet, buğday tohumu 750 ton, kiraz anacı 42 bin adet olurken tiraci yemeklik patates satışları 1.139 ton olarak gerçekleşmişti.

Üretimden Satışlar (TON)	2019/9	2020/9
Yemeklik patates		5.897
Tohumluk patates	3.282	2.458
Muz meyvesi	85	84
Susam		86
Arpa		117
Buğday	750	1.456
Kiraz Anacı (bin adet)	42	9
Muz fidanı (bin adet)	182	96
Muz çiçeği (bin adet)	2	1
Ticari Satışlar (TON)	2019/9	2020/9
Muz Meyvesi		9
Yemeklik patates	1.139	495

K. ÜST YÖNETİM

Tekfen Grubu'nun Başkan ve Başkan Yardımcıları düzeyinde üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Cahit Oklap	Grup Şirketler Başkanı
Gülbüz Alp Kireç	Genel Sekreter
Levent Kafkaslı	Başkan Yardımcısı – Taahhüt Grubu
Hakan Göral	Başkan Yardımcısı – Tarımsal Sanayi Grubu
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Başkan Yardımcısı – Mali İşler
Ahmet Okçular	Başkan Yardımcısı – Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar
Hakan Dündar	Başkan Yardımcısı Vekili – Mali İşler

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2019 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 17.094 kişi iken, bu rakam 30 Eylül 2020 itibariyle 16.464 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)						
TARİH	TAAHHÜT	KİMYA SANAYİ	TARIMSAL ÜRETİM	HİZMET	YATIRIM	TOPLAM
31.12.2019	15.191	847	533	363	160	17.094
30.09.2020	14.752	854	368	357	133	16.464

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam 14.944.591 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.09.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	9.206.766	9.217.274
Duran Varlıklar	5.410.180	3.445.874
TOPLAM VARLIKLAR	14.616.946	12.663.148
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.677.233	6.645.129
Uzun Vadeli Yükümlülükler	714.171	521.149
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	6.137.205	5.428.680
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	88.337	68.190
TOPLAM KAYNAKLAR	14.616.946	12.663.148

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.09.2020	01.01-30.09.2019*
Hasılat	8.373.588	11.296.815
Brüt Kâr	717.278	2.147.561
Esas Faaliyet Kârı	(75.617)	1.606.614
Vergi Öncesi Kâr	332.144	1.793.890
Net Dönem Kârı	127.960	1.436.349

ÖNEMLİ ORANLAR	30.09.2020	31.12.2019
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,20	1,39
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,37	1,32
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,91	0,93
	01.01-30.09.2020	01.01-30.09.2019*
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	8,57%	19,01%
FAVÖK Marjı	4,50%	15,93%
Dönem Kâr Marjı	1,53%	12,71%

* 2019 yılı 1. Çeyrek Dönemi içerisinde Tekfen İnşaat'ın idarelerden almış olduğu ilave ödemeler sebebiyle ilk dokuz aylık dönemde Toplam Hasılat 665 milyon TL, FAVÖK 580 milyon TL, Net Dönem Karı 451 milyon TL artış göstermiştir.

O. İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'nin %40 oranında iştiraki olan Azfen JV, Haydar Aliyev Rafinerisi'nin Modernizasyon ve Yenileme Projesi B Paketi kapsamında Tecnicas Reunidas şirketinin alt yüklenicisi olarak, inşaat ve montaj işlerini toplam yaklaşık 237 milyon ABD Doları sözleşme bedeli ile üstlenmiştir.

- Şirketimizin 26.03.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar ve Yönetim Kurulumuzun 24.04.2020 tarihli kararı çerçevesinde, 2019 yılı dönem karından ortaklarımıza 3 taksit olarak yapılmasına karar verilen %30 oranında temettü dağıtımının 1 Ekim 2020 tarihinde yapılmasına karar verilen 3. taksit ödemesinin, 17.04.2020 tarih ve 31102 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 12. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na eklenen Geçici 13. madde ve 18.09.2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı çerçevesinde ertelenerek 5 Ocak 2021 tarihinde yapılmasına karar vermiştir.

P.DİĞER HUSUSLAR

NET NAKİT DURUMU

30 Eylül 2020 itibariyle Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Net Nakit Hesaplaması	(Bin TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.944.223
Finansal yatırımlar	4.685
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(1.682.742)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(91.718)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(341.137)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	65.363
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	430
Net Nakit	899.104

2020 YILI BEKLENTİLERİ (TL)

(Milyon TL)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2020		2020	
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	8.068		8.922	
Kimya Sanayi Grubu	3.583		3.774	
Tarımsal Üretim Grubu	261		294	
Hizmet Grubu	443		501	
Yatırım Grubu	44		48	
Toplam	12.400		13.539	
FAVÖK	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	371	4,6%	69	0,8%
Kimya Sanayi Grubu	510	14,2%	605	16,0%
Tarımsal Üretim Grubu	25	9,5%	4	1,4%
Hizmet Grubu	139	31,5%	187	37,4%
Yatırım Grubu	(102)	-230,8%	(92)	-192,0%
Toplam	944	7,6%	773	5,7%
Net Kar	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	94	1,2%	(223)	-2,5%
Kimya Sanayi Grubu	336	9,4%	369	9,8%
Tarımsal Üretim Grubu	(1)	-0,4%	(29)	-9,8%
Hizmet Grubu	103	23,2%	141	28,3%
Yatırım Grubu	24	55,0%	153	318,5%
Toplam	556	4,5%	412	3,0%

* Önceki beklentide 6,66 olarak öngörülen 2020 yılı ortalama TL/ABD Doları kuru beklentisi, revize beklentide 6,99 olarak alınmıştır. 2020 yılı ilk 9 aylık ortalama TL/ABD kuru 6,7142 olarak gerçekleşmiştir.

2020 YILI BEKLENTİLERİ (ABD DOLARI)

(Milyon \$)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2020		2020	
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	1.212		1.277	
Kimya Sanayi Grubu	538		540	
Tarımsal Üretim Grubu	39		42	
Hizmet Grubu	67		72	
Yatırım Grubu	7		7	
Toplam	1.863		1.938	
FAVÖK	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	56	4,6%	10	0,8%
Kimya Sanayi Grubu	77	14,2%	87	16,0%
Tarımsal Üretim Grubu	4	9,5%	1	1,4%
Hizmet Grubu	21	31,5%	27	37,4%
Yatırım Grubu	(15)	-230,8%	(13)	-192,0%
Toplam	142	7,6%	111	5,7%
Net Kar	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	14	1,2%	(32)	-2,5%
Kimya Sanayi Grubu	50	9,4%	53	9,8%
Tarımsal Üretim Grubu	0	-0,4%	(4)	-9,8%
Hizmet Grubu	15	23,2%	20	28,3%
Yatırım Grubu	4	55,0%	22	318,5%
Toplam	84	4,5%	59	3,1%

* Önceki beklentide 6,66 olarak öngörülen 2020 yılı ortalama TL/ABD Doları kuru beklentisi, revize beklentide 6,99 olarak alınmıştır. 2020 yılı ilk 9 aylık ortalama TL/ABD kuru 6,7142 olarak gerçekleşmiştir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr; www.tekfen.com.tr