



01 Ocak – 30 Haziran 2020

ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu _____	2
B. Ortaklık Yapısı _____	3
C. Temettü Politikası _____	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi _____	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar _____	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri _____	6
G. Yatırımlar _____	6
H. Yararlanılan Teşvikler _____	7
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler _____	9
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar _____	11
K. Üst Yönetim _____	12
L. Personel ve İşçi Hareketleri _____	12
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar _____	12
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar _____	13
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler _____	14
P. Diğer Hususlar _____	15

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Mühendislik ve Taahhüt, Kimya Sanayi, Tarımsal Üretim, Hizmet ile Yatırım sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Ofisi	Doğuş Tekfen Adi Ortaklığı
Tekfen İnşaat – Bağdat Ofisi	Tekfen – Al Jaber Engineering Ortak Girişimi
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Tekfen – T Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	Istek Construction LLP
Azfen Birge Müessesesi*	OOO Rusfen
Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH	

KİMYA SANAYİ

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Gübre Faaliyetleri	Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
Toros Agroport Romania S.A.	CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.
Toros Meram Yeşil Enerji Üretim A.Ş.	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.

TARIMSAL ÜRETİM

Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Alanar Meyve)	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Tekfen Tarımsal)
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.* (Hishtil-Toros Fidecilik)	

HİZMET

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Terminalcilik, İskele, Akaryakıt ve Motel Faaliyetleri	

YATIRIM

Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Florya Gayrimenkul Yatırım İnş. Tur. San. Tic. A.Ş.	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Tekfen Venture Management LLC	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Cenub Tikinti Servis ASC.	Techinvestments MMC

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Berker Ailesi	83.422.343,35	22,55
Gökyiğit Ailesi	82.059.616,35	22,18
Akçağlılar Ailesi	24.611.073,57	6,65
Diğer	2.897.794,68	0,78
Halka Açık Kısım	177.009.172,05	47,84
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 26 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkanı
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Nihat Gökyiğit	Kurucu Onursal Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Birgili	Yönetim Kurulu Üyesi
Cansen Başaran-Symes	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Neriman Ülsever	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gülsüm Azeri	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2020 yılı için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) KİMYA SANAYİ GRUBU

Kimya Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ve 800’e yakın bayisiyle gübre pazarının öncü kuruluşlarındandır.

3) TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, nar, erik, Trabzon hurması ve incir üretimi, paketlemesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir. 18 Mart 2020 tarihli Genel Kurul kararı ile Alanar Meyve ve Alanar Fidan Şirketlerimiz Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. unvanı altında birleşmiştir.

4) HİZMET GRUBU

Hizmet grubu terminal işletmeciliği, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir.

TERMİNALCİLİK

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 14 sigorta ve 4 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TOROS ADANA YUMURTALIK SERB. BÖL. KUR. VE İŞL. A.Ş.(TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 5 km'lik sahil şeridi ve 4,6 milyon m²'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Kimya-petro kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Aynı zamanda, İstanbul'da Akmerkez Alışveriş Merkezinde yer alan S Cafe'nin işletmecisidir.

5) YATIRIM GRUBU

TEKFEN VENTURES

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TOROS TARIM AR-GE MERKEZİ

Toros Tarım Mersin fabrika yerleşkesinin içerisinde, sektörün talep ve gereksinimleri, ürün gamının geliştirilmesi, Türkiye’de üretilmeyen gübrelerin yerli olarak üretilmesi, maliyet ve lojistik faktörlerinin optimizasyonu için üniversiteler ve kamu kuruluşları ile iş birliği sağlayarak hem Türkiye’ye hem de Toros Tarım’a katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla bir Ar-Ge merkezi kurulmuştur.

Ar-Ge Merkezinde devam eden projelerin yanı sıra 2019 aralık ayı itibari ile başvurusu yapılan 2 ayrı Tübitak 2244 (Üniversite-Sanayi iş birliği) başvurusundan biri 2020 Haziran ayı itibari ile kabul edilmiştir. Era-Net FOSC çağrılarında farklı ülkelerden kurumlarla iş birliği yapılarak proje başvurusunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Horizon 2020 (FNR-12-2020) çağrısı kapsamında farklı ülkelerden kurumlarla iş birliği yapılarak oluşturulan proje başvurusu reddedilmiştir. BBI-JU ve European Green Deal çağrılarında başvuru için yeni projeler de çalışılmaktadır.

2019 yılı sonunda başlatılan AR-GE Serası yatırımı 2020 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. AR-GE Merkezinde yapılan çalışmalar sonucu hazırlanan, amonyum nitratın teknik özelliklerinin analizi ve iyileştirme ile ilgili uluslararası hakemli dergilerde 2020 yılı itibari ile 6 makale yayınlanmıştır.

TEKFEN TARIM AR-GE MERKEZİ

Türkiye’nin ilk teknolojik tarım merkezlerinden biri olan Agripark, Adana’daki tesislerinde Anadolu’nun zengin biyoçeşitliliğini kaynak olarak kullanarak çiftçilere hastalıklardan arındırılmış kaliteli tohumluk ve fidan üretimi gerçekleştirmektedir. Tesis, 2018 yılında Ar-Ge merkezi olarak tescil edilmiştir.

2019 yıl sonu itibarıyla Tekfen Tarım’ın toplam 5.395 Bin TL olan AR-GE toplam tutarı, 2020 yılı altı aylık dönem sonu itibarıyla 8.503 Bin TL olmuştur.

TEKFEN İMALAT TASARIM MERKEZİ BELGESİ

Tekfen İmalat, 2018 yılı içerisinde T.C. Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı’ndan Tasarım Merkezi Belgesi almıştır.

G. YATIRIMLAR

2020 yılının ilk altı aylık döneminde Mühendislik ve Taahhüt Grubu tarafından 112.376 bin TL, Kimya Sanayi Grubu tarafından 128.167 bin TL, Tarımsal Üretim Grubu tarafından 27.936 bin TL, Hizmet Grubu tarafından 13.293 bin TL, Yatırım Grubu ise 2.870 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 284.642 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Mühendislik ve Taahhüt Grubu tarafından 51.907 bin TL, Kimya Sanayi Grubu tarafından 27.023 bin TL, Tarımsal Üretim Grubu tarafından 16.001 bin TL, Hizmet Grubu tarafından 11.326 bin TL, Yatırım Grubu tarafından 9.274 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 115.531 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

H. YARARLANILAN TEŞVİKLER

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Timaş'ın İstanbul merkez yerleşkesinde, faaliyet alanına giren ürünler ile ilgili olarak yeni tasarımların yapılması ve özellikle petrol rafinelerine uygun olan ve piyasa beklentilerini karşılayacak yeni ürünlerin tasarlanması için 9 Mayıs 2017 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan Tasarım Merkezi başvurusu 3 Ağustos 2017 tarihinde onaylanmıştır.

Timaş'ın Derince fabrikası bünyesinde "ASME ve PED standartlarında petrokimya, nükleer santral ve tekstil endüstrisinde kullanılacak titanyum ekipman imalatı için kaynak prosesinin geliştirilmesi" projesi 4 Ocak 2018'de TÜBİTAK tarafından onaylanmıştır.

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştı.

Yatırım Teşvik Belgeleri

Toros Tarım, Samsun İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Tanklara dike havuz ve yalıtım drenaj sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 25 Nisan 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

d) Antikek tankı ve dozajlama otomasyonu yapımı yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 21 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

e) Jibs yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 31 Ekim 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

f) Amonyak Tankı Isı Sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 29 Kasım 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyeti, faiz

desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Pril kulesi baca gazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibariyle 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Özel gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Mayıs 2018 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Arge merkezi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 22 Haziran 2018 tarihi itibariyle 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnasını kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Gönen Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

*Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 30 Nisan 2013 tarihi itibariyle Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

*Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Ocak 2019 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Meram Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

*Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 07 Eylül 2017 tarihi itibariyle Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

*Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Haziran 2020 tarihi itibariyle 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tekfen Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazetede yayımlanan "Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ"de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

Tekfen Tarım ayrıca üretmekte olduğu tohumluk patates ve muz fidanı ürün grupları için "Bitkisel Üretime Destekleme Ödemesi Yapılmasına Dair Tebliğ"de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum/fidan üretim desteğinden yararlanmaktadır. Tekfen Tarım'ın bitkisel üretim kısmında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu başvuru olumlu olarak neticelenmiş ve 22 Kasım 2018 tarihi itibarı ile Tekfen Tarım Adana-Agripark tesisleri Araştırma ve Geliştirme ("Ar-Ge") Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda 5746 sayılı kanunda belirtilen indirim ve desteklerden faydalanabilmektedir.

Alanar Meyve, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından sağlanan "İyi Tarım Uygulamaları" ve "Mazot ve Gübre" desteklerinden faydalanmaktadır.

HİZMET GRUBU

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %55 vergi istisnası sağlamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2020 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 7 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2020 itibarıyla devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 1,5 milyar ABD Doları olup, projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %94'ü yurtdışıdır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI

PROJE	ÜLKE	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	CARİ KONTRAT DEĞERİ TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	31.12.2021	36,836,271	60.9%	14,394,528
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi Bakım ve Onarım Hizmetleri Projesi	Türkiye	28.02.2022	58,239,235	42.3%	33,588,856
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi FCC Revamp Montaj İşleri	Türkiye	19.05.2021	40,104,913	11.4%	35,552,567
Darüşşafaka Ali Nihat Gökyiğit Öğrenci Konukevi	Türkiye	07.11.2021	1,611,042	0.0%	1,611,042
Afyon - Uşak Hızlı Tren Projesi	Türkiye	30.06.2020	42,522,238	95,8 %	1,769,252
TÜRKİYE TOPLAM					86,916,245
Azerbaycan Vergi Bakanlığı Binası	Azerbaycan	30.04.2021	156,833,778	59.2%	63,938,157
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	01.04.2022	407,870,566	31.6%	279,113,238
AZERBAYCAN TOPLAM					343,051,395
Cidde Yanbu Boru Hattı	S. Arabistan	08.02.2021	300,160,951	86.2%	41,477,925
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı – Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	S. Arabistan	08.08.2021	614,334,209	45.3%	335,877,563
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					377,355,488
Al Khor Otoyolu	Katar	31.07.2020	2,314,484,971	97.5%	57,101,302
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	31.01.2021	174,742,319	76.0%	41,925,056
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	15.08.2020	979,459,009	99.7%	2,941,453
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	15.10.2020	175,707,765	89.9%	17,660,215
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	08.06.2022	150,462,017	0.0%	150,462,017
KATAR TOPLAM					270,090,043
FGP Geçici İnşaat Tesisleri**	Kazakistan	30.11.2020	117,029,652	97.2%	3,259,770
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı**	Kazakistan	24.04.2022	500,731,188	59.2%	204,387,946
KAZAKİSTAN TOPLAM					207,647,716
Gürcistan BP Boruhattarı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	19.03.2021	3,250,000	0.0%	3,250,000
GÜRCİSTAN TOPLAM					3,250,000
Kharampur Gaz Sahası ile Gazprom Ana Boru hattı	Rusya	21.05.2021	202,518,274	0.0%	202,518,274
RUSYA TOPLAM					202,518,274
TOPLAM					1,490,829,163

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

** Kazakistan'da devam eden iki proje COVID-19 tedbirleri kapsamında işveren idare tarafından geçici olarak durdurulmuştur.

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK olup Mersin fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikasının kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Toros Tarım'ın 2020 ikinci çeyrek sonu itibarıyla yıl içerisinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %15 azalarak 1.087 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki piyasa gelişmelerine bakıldığında yurtiçinde 2020'nin ikinci çeyreğinde Amerikan Doları bazında ortalama gübre fiyatları önceki yılın aynı dönemine göre %13 düşerken, Türk Lirası bazlı ortalama gübre fiyatlarının önceki yılın aynı dönemine göre %2 artış gösterdiği görülmektedir.

Toros Tarım'ın, 2020/6'daki gübre üretimi 2019/6'ya göre %1 artarak 906 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020'nin ikinci çeyreğinde Ceyhan, Samsun ve Mersin'deki üretim birimlerinin kapasite kullanım oranları sırasıyla %71, %94 ve %96 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %85 olarak gerçekleşmiştir. Kapasite kullanım oranları 2019 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %96, %91 ve %97 ve toplamda %95 olarak gerçekleşmişti. 2020 kümülatif kapasite kullanım oranları ise sırasıyla %83, %96, %98 olup toplam kapasite kullanım oranı geçen senenin ilk altı ayına paralel olarak %92 olarak gerçekleşmiştir.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2020 yılının ilk altı aylık döneminde Tekfen Tarımsal 2019 yılında hasat edilmiş ve stoklarında olan 2.458 ton tohumluk patatesin ve 5.776 ton yemeklik patates olmak üzere toplam 8.234 ton üretimden ve 2019 yılından devreden 495 ton al-sat şeklinde alınan yemeklik patates ürününün tamamının satışı gerçekleşmiştir. Ayrıca Tekfen Tarımsal bu dönemde muz fidanı, muz meyvesi, susam ve buğday satışları ile faaliyetine devam etmiştir.

Alanar Meyve'nin bu dönemde al-sat ve hasat faaliyeti Mayıs ayının son haftasında başlamıştır. 2019 yılı sonu itibarıyla elinde bulunan 508 ton nar stoğunun 107 tonu ihraç edilebilmiştir. Kalan 401 ton nar iç piyasaya satılmıştır.

HİZMET GRUBU

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2020 yılı ikinci çeyrek itibarıyla kümülatif, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 2.222 bin ton elleçleme yapılmıştır. Pandeminin global ticaretteki olumsuz etkisine rağmen 2020 yılının ilk altı ayında elleçleme miktarı geçen senenin ilk altı ayına göre %13 artış göstermiştir. 2019 ilk altı ayında %9,6 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2020'nin aynı döneminde artarak contango piyasasının da etkisi ile %61,9 olarak gerçekleşmiştir.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

KİMYA SANAYİ GRUBU

2020 yılının ikinci çeyreğinde yurt içi klasik gübre satışlarının ortalama fiyatı 258 ABD\$/ton olarak bir önceki yıla göre %13 düşüş göstermiştir. Aynı dönemde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %17 azalarak 928 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2019/6AY (BİN TON)	2020/6AY (BİN TON)
CAN	311	212
AS	92	59
ÜRE	211	207
DAP	55	93
KOMPOZE	423	326
Ultra Azot	10	14
Organomineral	5	13
Diğer Özel Gübre	14	16
YURT İÇİ TOPLAM	1.116	928

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2020 yılının ilk altı aylık döneminde Alanar Meyve'nin yurtiçi satışları 992 bin ton, yurtdışı satışları ise 1.506 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde fidan satışları yıllık bazda %10 artarak 52 bin adet olmuştur.

Alanar Meyve Satışları (TON)	2019/6	2020/6
İhracat	2.816	1.506
Yurtiçi Satışlar	1.013	992
Toplam Satışlar	3.829	2.498
Alanar Meyve Fidan Satışları (bin adet)	48	52

2020 yılının ilk altı aylık döneminde Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin üretimden yemeklik patates satışları 5.776 ton, tohumluk patates satışları 2.458 ton, buğday tohumu 145 ton, susam satışları 86 ton, muz meyvesi satışları 78 ton, muz fidanı satışları 74 bin adet olarak gerçekleşirken ticari muz meyvesi satışları 9 ton, yemeklik patates satışları ise 495 ton oldu. 2019 yılının aynı döneminde üretimden tohumluk patates satışları 3.282 ton, muz meyvesi satışları 80 ton, muz fidanı satışları 95 bin adet olurken ticari yemeklik patates satışları 1.139 ton olarak gerçekleşmişti.

Üretimden Satışlar (TON)	2019/6	2020/6
Yemeklik patates		5.776
Tohumluk patates	3.282	2.458
Muz meyvesi	80	78
Susam	0	86
Buğday		145
Kiraz Anacı		9
Muz fidanı (bin adet)	95	74
Muz çiçeği	1	0
Ticari Satışlar (TON)	2019/6	2020/6
Muz Meyvesi		9
Yemeklik patates	1.139	495

K. ÜST YÖNETİM

Tekfen Grubu'nun Başkan ve Başkan Yardımcıları düzeyinde üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Cahit Oklap	Grup Şirketler Başkanı
Gürbüz Alp Kireç	Genel Sekreter
Levent Kafkaslı	Başkan Yardımcısı – Taahhüt Grubu
Hakan Göral	Başkan Yardımcısı – Tarımsal Sanayi Grubu
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Başkan Yardımcısı – Mali İşler
Ahmet Okçular	Başkan Yardımcısı – Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar
Hakan Dünder	Başkan Yardımcısı Vekili – Mali İşler

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2019 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 17.094 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2020 itibariyle 16.209 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)						
TARİH	TAAHHÜT	KİMYA SANAYİ	TARIMSAL ÜRETİM	HİZMET	YATIRIM	TOPLAM
31.12.2019	15.191	847	533	363	160	17.094
30.06.2020	14.143	937	627	369	133	16.209

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2020 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 5.585.356 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.06.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	7.924.878	9.217.274
Duran Varlıklar	4.794.146	3.445.874
TOPLAM VARLIKLAR	12.719.024	12.663.148
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.357.436	6.645.129
Uzun Vadeli Yükümlülükler	672.990	521.149
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	5.609.625	5.428.680
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	78.973	68.190
TOPLAM KAYNAKLAR	12.719.024	12.663.148

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.06.2020	01.01-30.06.2019*
Hasılat	5.680.347	8.305.883
Brüt Kâr	599.501	1.632.997
Esas Faaliyet Kârı	68.188	1.283.489
Vergi Öncesi Kâr	259.487	1.460.625
Net Dönem Kârı	141.422	1.179.361

ÖNEMLİ ORANLAR	30.06.2020	31.12.2019
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,25	1,39
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,25	1,32
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,90	0,93
	01.01-30.06.2020	01.01-30.06.2019*
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	10,55%	19,66%
FAVÖK Marjı	6,14%	16,82%
Dönem Kâr Marjı	2,49%	14,20%

* 2019 yılı 1. Yarıyıl Dönemi içerisinde Tekfen İnşaat'ın idarelerden almış olduğu ilave ödemeler sebebiyle Toplam Hasılat 662 milyon TL, FAVÖK 579 milyon TL, Net Dönem Karı 450 milyon TL artış göstermiştir.

O. İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 25 Eylül 2019 tarihli açıklamamızın ardından 6 aylık süreçte polipropilen üretim tesisi yatırımı ile ilgili olarak:

- Tesisle ilgili hazırlanan ÇED Raporu için ilgili Bakanlık tarafından ÇED Olumlu kararı verilmiş, arazinin imar planlarındaki niteliği "Özel Endüstri Bölgesi"ne dönüştürülmüş,
- Tesiste kullanılacak üretim lisanslarının teknik değerlendirme çalışmalarına devam edilmiş,
- Yatırım maliyetlerinin tahminine yönelik ön mühendislik çalışmalarına devam edilmiş,
- Tesiste hammadde olarak kullanılacak propan tedariki için temin edilen alternatif teklifler değerlendirilmeye başlanmıştır,
- Yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki taleplere bağlı olarak tesisin üreteceği optimum ürün desenini belirleme çalışmalarına başlanmıştır,
- Tesisin ön fizibilite etüdü kapsamında yapım ve işletme dönemi masraflarına ilişkin tahmini hesaplamalara başlanmıştır,
- Tesisin üreteceği ürünlerin satış ve pazarlanması için uzman firmalarla uzun vadeli alım garanti anlaşmalarına ilişkin teklif toplama ve değerlendirme süreci başlatılmış,
- Yatırımın finansmanının sağlanması için yerli ve uluslararası finansman kuruluşlarının ilgisini celbetmeye yönelik temaslara devam edilmiş,
- Projeye yatırımcı ortak olmak konusunda ilgi gösteren yerli ve yabancı kuruluşlarla temas edilmiştir.

Dünyada ve ülkemizde birkaç aydır sürmekte olan Covid-19 pandemisinin işlerde ve ilişkilerde yol açtığı zorunlu yavaşlamaya rağmen projeye yönelik hazırlık ve çalışmalara mümkün olduğunca devam edilmektedir.

- 17.04.2020 tarih ve 31102 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 12. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na eklenen Geçici 13. madde çerçevesinde, 2019 yılı net dönem kârının yüzde yirmi beşini aşan kısma ilişkin temettü ödemelerinin 30.09.2020 tarihinden sonra yapılması gerektiğinden, Yönetim Kurulumuz temettü ödeme tarihlerine ilişkin olarak; %15 oranındaki birinci taksitin Genel Kurul kararına uygun olarak 27 Nisan 2020 tarihinde, 2. Taksit ödemesinin %10 oranında 24 Eylül 2020 tarihinde ve %5'lik kalan ödemenin ise 1 Ekim 2020 tarihinde yapılmasına karar vermiştir.

- Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Katar Bayındırlık İşleri İdaresi'nden (Ashghal) Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı işini 548 milyon Katar Riyali (yaklaşık 150 milyon Amerikan Doları) bedel ile kazanmıştır. Projenin tamamlanma süresi 24 ay olarak planlanmıştır.

2. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'nin %40 oranında iştiraki olan Azfen JV, Haydar Aliyev Rafinerisi'nin Modernizasyon ve Yenileme Projesi B Paketi kapsamında Tecnicas Reunidas şirketinin alt yüklenicisi olarak, inşaat ve montaj işlerini toplam yaklaşık 237 milyon ABD Doları sözleşme bedeli ile üstlenmiştir.

P.DİĞER HUSUSLAR

NET NAKİT DURUMU

30 Haziran 2020 itibariyle Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Net Nakit Hesaplaması	(Bin TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.014.760
Finansal yatırımlar	4.105
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(756.547)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(157.097)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(337.837)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	50.073
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	732
Net Nakit	1.818.189

2020 YILI BEKLENTİLERİ (TL)

(Milyon TL)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2020		2020	
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	9.214		8.068	
Kimya Sanayi Grubu	3.778		3.583	
Tarımsal Üretim Grubu	339		261	
Hizmet Grubu	443		443	
Yatırım Grubu	65		44	
Toplam	13.840		12.400	
FAVÖK	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	341	3,7%	371	4,6%
Kimya Sanayi Grubu	539	14,3%	510	14,2%
Tarımsal Üretim Grubu	37	10,9%	25	9,5%
Hizmet Grubu	139	31,5%	139	31,5%
Yatırım Grubu	-86	-132,2%	-102	-230,8%
Toplam	970	7,0%	944	7,6%
Net Kar	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	119	1,3%	94	1,2%
Kimya Sanayi Grubu	384	10,2%	336	9,4%
Tarımsal Üretim Grubu	11	3,3%	-1	-0,4%
Hizmet Grubu	103	23,2%	103	23,2%
Yatırım Grubu	-24	-36,5%	24	55,0%
Toplam	594	4,3%	556	4,5%

* Önceki beklentide 7,50 olarak öngörülen 2020 yılı ortalama TL/ABD Doları kur beklentisi, revize beklentide 6,66 olarak alınmıştır. 2020 yılı ilk 6 aylık ortalama TL/ABD kuru 6,4731 olarak gerçekleşmiştir.

2020 YILI BEKLENTİLERİ (ABD DOLARI)

(Milyon \$)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2020		2020	
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	1,229		1,212	
Kimya Sanayi Grubu	504		538	
Tarımsal Üretim Grubu	45		39	
Hizmet Grubu	59		67	
Yatırım Grubu	9		7	
Toplam	1,845		1,863	
FAVÖK	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	45	3,7%	56	4,6%
Kimya Sanayi Grubu	72	14,3%	77	14,2%
Tarımsal Üretim Grubu	5	10,9%	4	9,5%
Hizmet Grubu	19	31,5%	21	31,5%
Yatırım Grubu	-11	-132,2%	-15	-230,8%
Toplam	129	7,0%	142	7,6%
Net Kar	2020	Marj	2020	Marj
Mühendislik ve Taahhüt Grubu	16	1,3%	14	1,2%
Kimya Sanayi Grubu	51	10,2%	50	9,4%
Tarımsal Üretim Grubu	2	3,3%	0	-0,4%
Hizmet Grubu	14	23,2%	15	23,2%
Yatırım Grubu	-3	-36,5%	4	55,0%
Toplam	79	4,3%	84	4,5%

* Önceki beklentide 7,50 olarak öngörülen 2020 yılı ortalama TL/ABD Doları kur beklentisi, revize beklentide 6,66 olarak alınmıştır. 2020 yılı ilk 6 aylık ortalama TL/ABD kuru 6,4731 olarak gerçekleşmiştir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.S.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr; www.tekfen.com.tr