



TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

Özel Durum Açıklaması

Tarih : 23 Haziran 2023

Konu : Yeni yatırım planları

Yönetim Kurulumuz Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin, yönetilebilir ciro büyümesi, sürdürülebilir, tahmin edilebilir karlılık ve taahhüt segmentinin enerji çözümlerine doğru transformasyonu temel vizyonu ve paydaşlarına değer yaratmak amacından hareketle önümüzdeki 5 yıl içerisinde hayata geçirilmek üzere aşağıdaki kararları almıştır.

A. Taahhüt Grubu'nda "büyümek için küçülme" stratejisinin benimsenerek;

1. Taahhüt Grubu altındaki üretim tesislerinin tek bir çatı altında Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde birleştirilmesine, Derince tesisimizin fiziksel olarak Ceyhan'a taşınırken Derince arazisinin başka projeler için kullanılmasına veya satılmasına, Azerbaycan ve Kazakistan'daki yetkinliklerin tek elden yönetilmesi ve on-shore ve off-shore/modüler projelerini takip etmek üzere Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin "Tekfen Platform ve Modüler İmalat A.Ş." şirketine dönüştürülmesine, bu şirketin Suudi Arabistan projeleri için yapacağı fizibilite çalışmaları sonrasında uygun görülecek yatırıma karar verilmesine,
2. Taahhüt Grubu şirketlerinin faaliyet gösterdikleri bölge ve sektör konusunda kısıtlayıcı ve seçici hareket edilmesine, bu çerçevede merkez ve bölgesel ofislerde gerekli organizasyonel değişikliklerin yapılmasına, bölgesel ofis sayılarında azaltmaya gidilerek uygun görülen ofislerin kapatılmasına, özellikle inşaat şirketimizin bitmeye yakın projelerinde demobilizasyon çıkışlarının hızlanması için gerekli tedbirlerin alınmasına ve taahhüt grubu genelinde destek fonksiyonlarının birleştirilerek sinerji ve tasarrufların sağlanmasına,
3. Tekfen Mühendislik A.Ş.'nin rekabetçi olacağı seçici coğrafi bölge ve sektörlere odaklanırken, Taahhüt Grubunun enerji ve enerji çözümlerine doğru olan transformasyonunda gerekli olan mühendislik desteğinin kaynağı olarak da konumlanmasına,

B. Tarımsal Sanayi Grubumuz ve terminalcilik işimizde devam eden global ve yerel rekabet nedeniyle, aşağıda belirtilen ve yaklaşık 500 milyon ABD Doları tutarındaki yatırımların detay fizibiliteleri sunulduktan ve onaylandıktan sonra kesinleşmek üzere yapılmasına,

1. Toros Tarım A.Ş. Ceyhan fabrikasında sülfürik asit ve fosforik asit tesisi,
2. Toros Tarım Ceyhan tesislerinde iskele ve iskele arkası tank yatırımları,
3. 2030 yılında "Net Sıfır-Net Zero" hedefine ulaşmak için kapsam 1 ve kapsam 2 yatırımları ile dijital dönüşüm, müşteri deneyimi ve ARGE çalışmaları yatırımları,
4. Ayrıca Tarım Sanayi Grubu bünyesinde yer alan tarımsal üretim işimizin küçültülmesine,

- C.** Petrol ve gaz endüstrisi başta olmak üzere, bütün endüstrilerin içerisinde olduğu “karbonsuzlaştırma, yeşil enerji yatırımları, yeşil hidrojen ve yeşil amonyak dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak ve karbon yakalama, stoklama ve kullanma” konularında iş birlikleri dahil olmak üzere Tekfen Grubu’nun 3. büyüme aksını oluşturmak üzere bu alanda faaliyet gösterecek “Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri Şirketi”nin kurulmasına, bu şirketin yeni kurulacak olan “Tekfen Platform ve Modüler İmalat Şirketi” ile iş birliği ile çeşitli projeler ve tamamlayıcı ürün ve servisler geliştirirken gerekli yatırımların detay fizibiliteyi sunulduktan ve onaylandıktan sonra yapılmasına, bu kapsamda toplam yaklaşık 500 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapılmasının planlanmasına,
- D.** 1. Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. ve Toros Tarım şirketlerimizde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda iş birliği yapabileceğimiz stratejik ortaklıklar kurma imkanlarının araştırılmasına,
2. Terminalcilik faaliyetinin katma değer yaratacak bir stratejik ortaklık ile konteyner limancılığı dahil olmak üzere potansiyel 4. iş kolunun oluşturulması imkanlarının araştırılmasına,
- E.** Yukarıda bahsi geçen yatırımları mümkün kılabilmek için ve stratejik planın öngördüğü değişim hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla aktifimizde yer alan Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH, Topkapı arazisi ve Tekfen İmalat bünyesindeki Derince arazisinin satılarak toplam 80 milyon ABD doları üzerinde bir nakit yaratılmasının hedeflenmesine,
- karar verilmiştir.

Yeni stratejiye uygun organizasyonel ve yönetim değişiklikleri de eş zamanlı olarak yapılmaktadır.

Yukarıda yer alan önlem ve aksiyonlarla beraber toplam konsolide FAVÖK’ün gelecek 5 yılda toplamda enflasyondan arındırılmış bazda yaklaşık %40 artması öngörülmektedir.