



**TEKFEN HOLDING**

“Gelecek onu inşa edenlerindir”



**TEKFEN HOLDING**



**Tekfen Holding**  
**Faaliyet Sonuçları**  
**01.01.2024- 31.03.2024**

# Ajanda

---

**1**

**Tekfen Hakkında**

**2**

**Konsolide Mali Sonuçlar**

**3**

**Segment Bazında Performans**

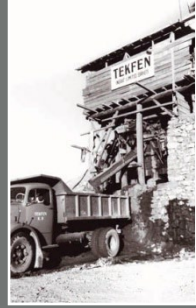
**4**

**Faaliyet Gruplarına İlişkin Detaylar**

# **1. Tekfen Hakkında**



# Bir Bakışta Tekfen



## 1956

**1956** Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit and Necati Akçağlılar mühendislik hizmetleri üzerine bir danışmanlık şirketi kurdu

**1957** Üç ortak Tekfen İnşaat Ltd. Şirketini kurdu

**1963** Tekfen ampül üretimine başladı

**1970** Tekfen İmalat kuruldu

**1971** Tekfen Holding A.Ş. Kuruldu

**1975** Irak-Türkiye Boru Hattı projesi alındı / Mis Süt ile dayanıklı süt ve süt ürünleri pazarına girildi

**1978** Tekfen İnşaat yurtdışına açıldı

**1981** Toros Gübre markasıyla üretime başlandı

**1984** Tekfen Mühendislik kuruldu

**1989** Tekfenbank kuruldu / Akgübre satın alındı

**1992** Tekfen Filarmoni kuruldu

**1995** Akmerkez'de açılan Makro ile perakendecilik faaliyetleri büyüdü

**2000** Faaliyet alanlarında sadeleştirmeye gidildi. / Tekfen Gayrimenkul Grubu kuruldu

**2001** Bank Ekspres satın alındı

**2003** Tekfen Tower açıldı

**2005** Samsun Gübre fabrikası satın alındı

**2006** BTC Ham Petrol Boru Hattı açıldı

**2007** TekfenBank - Eurobank EFG işbirliği yapıldı / EFG İstanbul Menkul Değerler satın alındı

**2008** Tekfen Holding halka arz edildi

**2012** Eurobank Tekfen satıldı

**2018** Alanar & Alara Tarım satışı alındı

**2019** SOCAR Polimer'in %10'luk payı satın alındı / Gönen Yenilenebilir Enerji satın alındı

**2020** RUSFEN kuruldu

**2023** Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri A.Ş kuruldu

## 2024

# Tekfen Holding Ana Faaliyet Alanları

## Mühendislik & Taahhüt

### Ana Faaliyetler:

- İnşaat
- Mühendislik
- Üretim İşleri
- Gayrimenkul Geliştirme

### Ana Şirketler:

- Tekfen İnşaat
- Tekfen Mühendislik
- Tekfen İmalat
- GATE İnşaat
- HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)

## Tarımsal Sanayi

### Ana Faaliyetler:

- Gübre üretimi ve dağıtımı
- Terminalcilik hizmetleri
- Serbest bölge işletmeciliği
- Tohum, fidan, fide üretimi ve dağıtımı
- Tarımsal üretim ve ticaret

### Ana Şirketler:

- Toros Tarım
- CFS Petrokimya
- Gönen Enerji
- Agroport
- TAYSEB
- Toros Gemi
- Tekfen Tarım
- Alanar Meyve

## Yatırım

### Ana Faaliyetler:

- Girişim Sermayesi
- Petrokimya
- Gayrimenkul Yatırım
- Kiralama Faaliyetleri
- Sigorta

### Ana Şirketler:

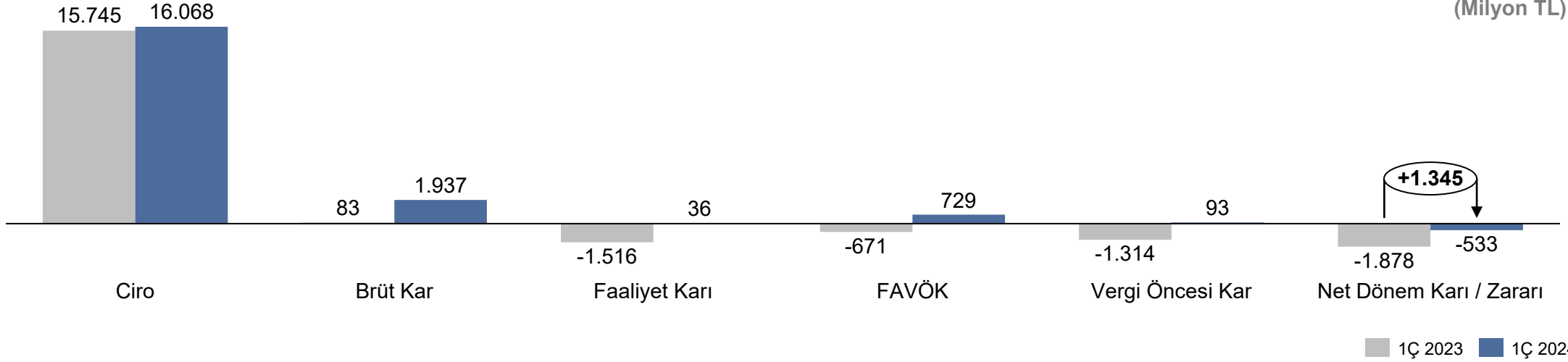
- Tekfen Ventures
- Tekfen Holding
- Tekfen Gayrimenkul Yatırım
- Tekfen Sigorta
- Tekfen Turizm
- Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri

## **2. Konsolide Mali Sonuçlar**

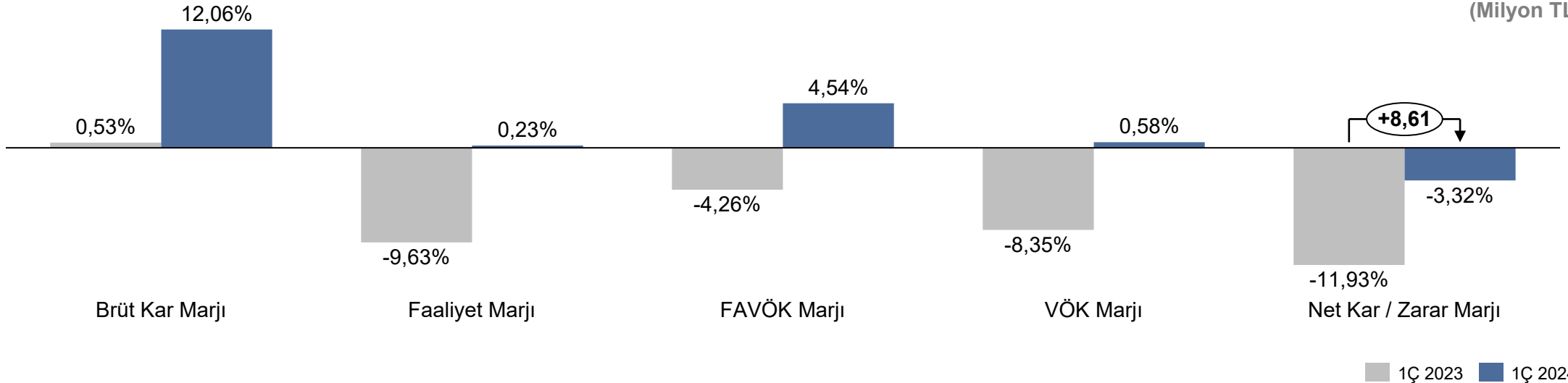
# 2024 Yıl Birinci Çeyrek Konsolide Mali Sonuçları

## Konsolide Finansallar

(Milyon TL)



(Milyon TL)

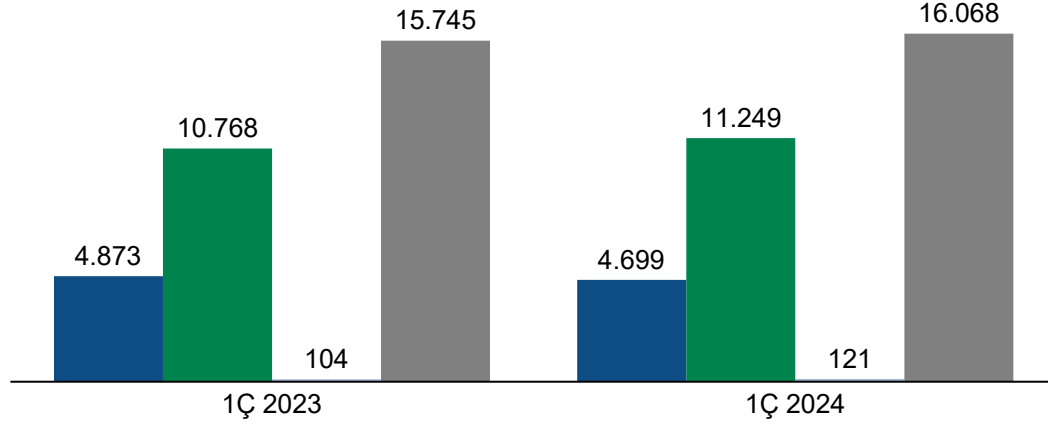




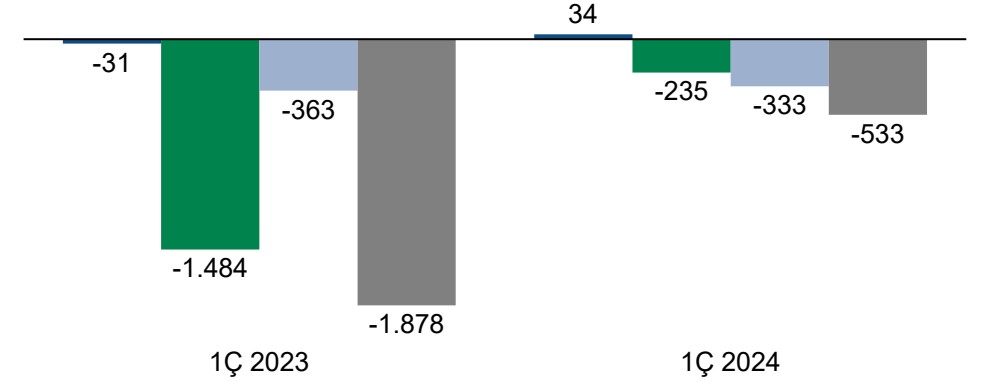
## **3. Segment Bazında Performans**

# Segment Bazlı Performans

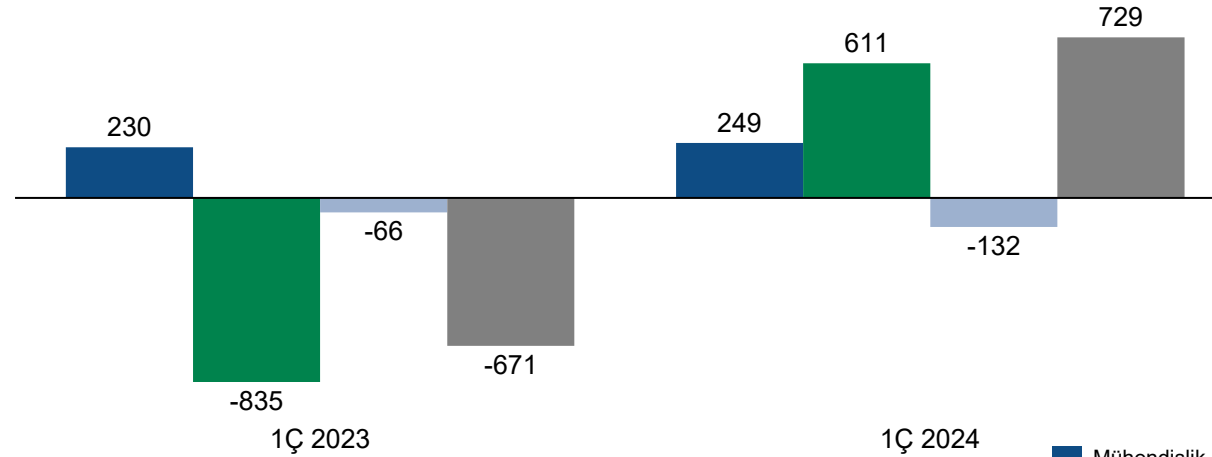
## Ciro (Milyon TL)



## Net Kar (Milyon TL)



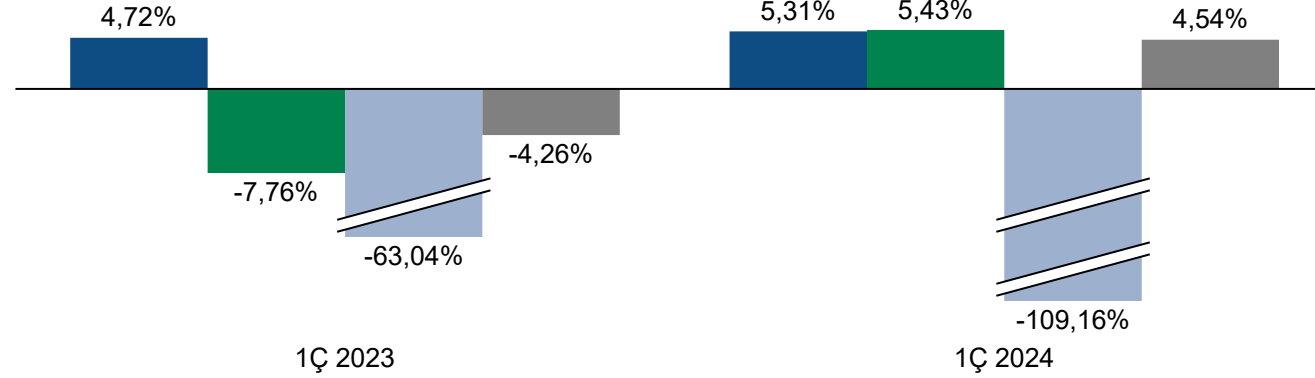
## FAVÖK (Milyon TL)



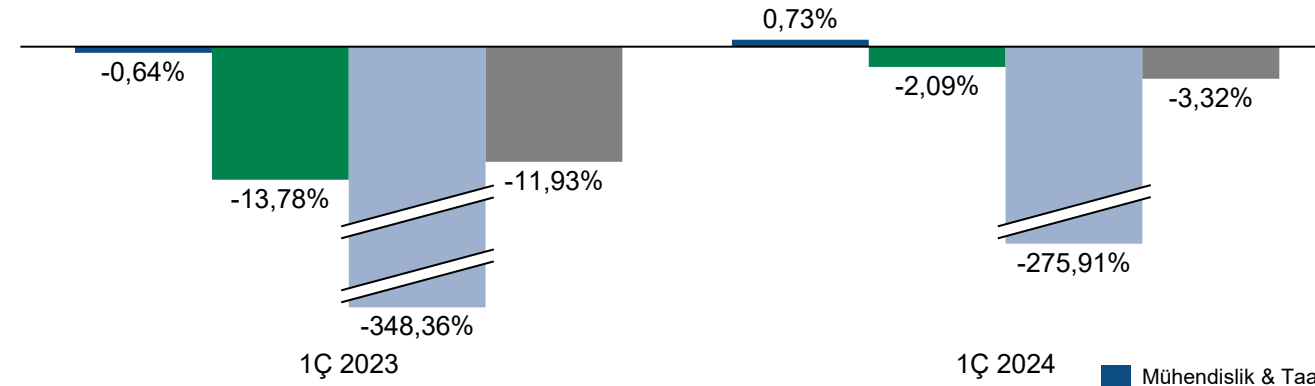
Mühendislik & Taahhüt Tarımsal Sanayi Yatırım Konsolide

# Segment Bazlı Performans

## FAVÖK Marjı



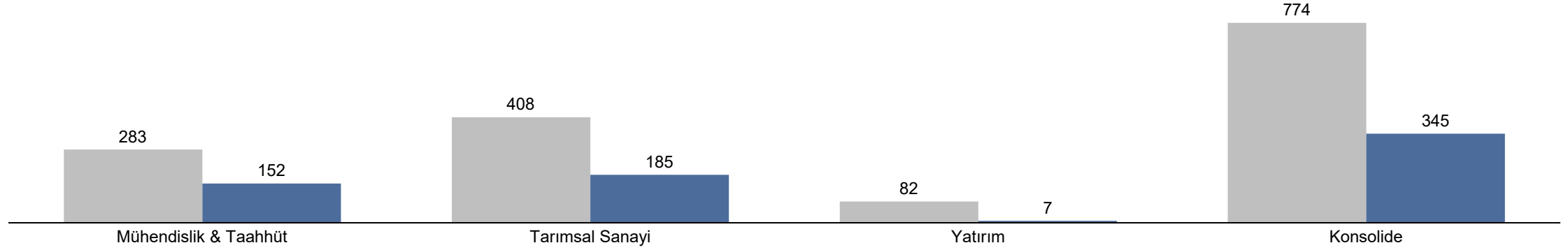
## Net Kar Marjı



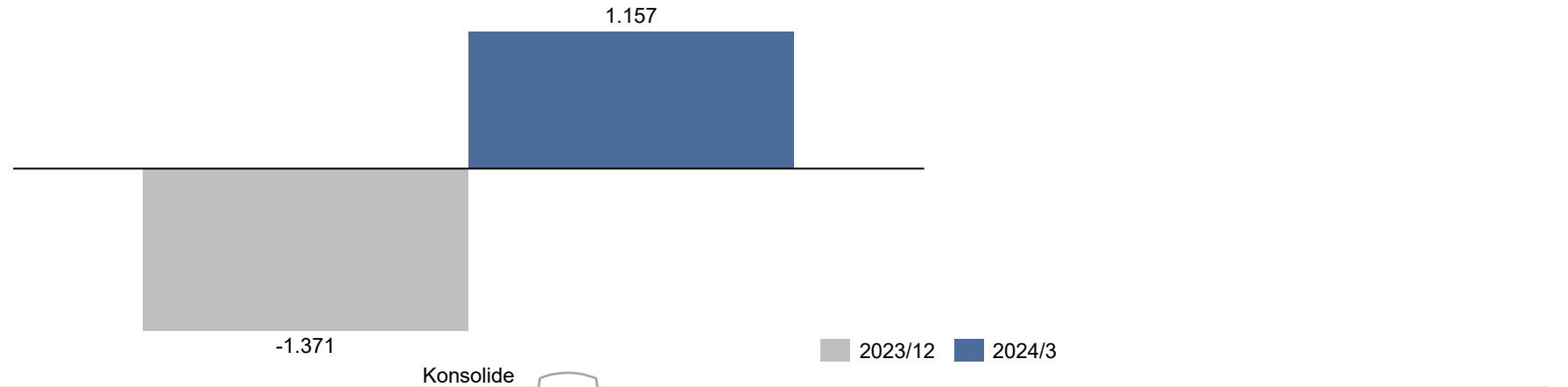
■ Mühendislik & Taahhüt ■ Tarımsal Sanayi ■ Yatırım ■ Konsolide

# Segment Bazlı Performans

## Yatırım Harcamaları (Milyon TL)



## Net Nakit (Milyon TL)



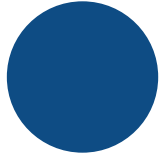
\*Türk Lirası'nın (TL), 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir

## **4. Faaliyet Gruplarına İlişkin Detaylar**

## **4.1 Mühendislik ve Taahhüt Grubu**



# Öne Çıkan Gelişmeler

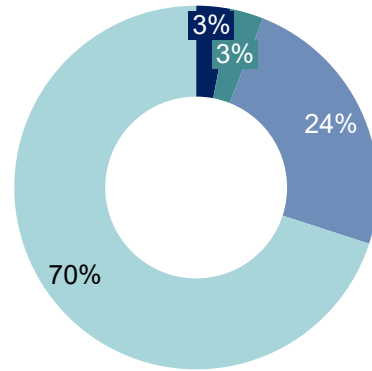
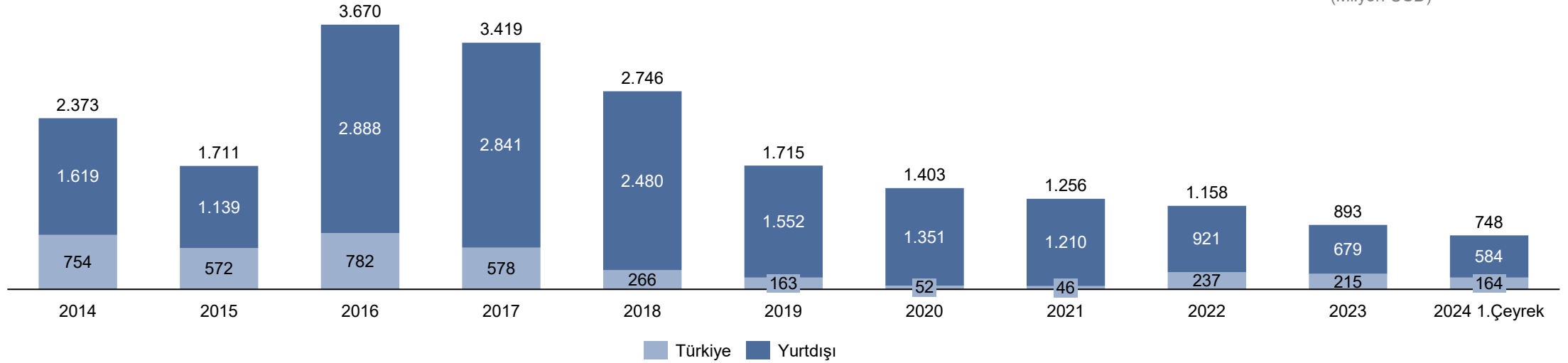


## Mühendislik ve Taahhüt Grubu

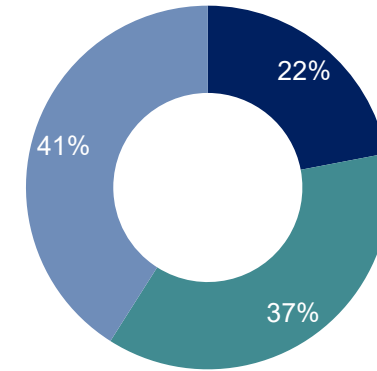
- 2024 Ocak ayı itibariyle Bakü Olimpiyat Stadı projesi alacağının 13,5 Milyon ABD Dolarlık kısmı da tahsil edilerek, tamamı olan 54,5 Milyon ABD Doları tahsil edilmiştir.
- Katar Al-Thumama projesinde taşeron ve tedarikçiler ile yürütülen indirim görüşmeleri kapsamında 5,1 Milyon ABD Doları iskonto anlaşması yapılmıştır. Ek olarak, 1,3 Milyon ABD Doları bedelinde elektrik giderlerinin idare tarafından karşılanması konusunda anlaşmaya varılmıştır.
- Arabistan Haradh projesinde 2023 yılı dördüncü çeyrekte alınan 19,5 Milyon ABD doları tahsilata ek olarak 2024 ilk çeyrekte ilave işler kaynaklı 2,9 Milyon ABD Doları bedelinde tahsilat yapılmıştır. Toplamda 22,4 Milyon ABD Doları tahsilat yapılmış oldu.
- 2024 yılının ilk çeyreğinde bağlı ortaklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş'nin yurt içinde devam eden Tüpraş projelerinde 14.Milyon ABD Doları bedelinde ek iş alınmıştır.
- BTC Boru Hattı projesi kapsamında 10m\$'lık ilave tank yapım işi alınmıştır.
- Kharampur projesi kapsamında, 2024 başı itibari ile Rusya dışına çıkış yasağı kaldırılmış olan kiralık ekipmanların sevkiyatı Nisan 2024 tarihinde tamamlanmıştır ve Rusya dışına çıkarılmıştır. Tekfen İnşaat'a ait 16 adet yan bom (sideboom) hariç, diğer ekipmanların Türkiye'ye sevkiyatı tamamlanmıştır. 16 adet yan bomun (sideboom) sevkiyatına Haziran 2024 itibarıyla başlanacaktır.
- NFE EPC-1 projesi kapsamında kamp genişletme işleri dahil 7 Milyon ABD Doları bedelinde ilave iş anlaşması yapılmıştır.
- Basra Rafinerisi İyileştirme Projesi kapsamında 12 Mayıs 2024 tarihinde 3,1 Milyon ABD Doları bedelinde claim anlaşması imzalanmıştır.

# 31.03.2024 İtibariyle Backlog

(Milyon USD)



Ulaştırma  
Boru Hattı  
Bina  
Endüstriyel Tesisler



Türkiye  
Hazar Bölgesi  
Orta Doğu

# 31.03.2024 İtibariyle Backlog

Proje	Ülke	Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı	Kalan Miktar (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	94,3%	4.071.302
Toros Ceyhan Batı İskele Güçlendirme & Uzatma Projesi	Türkiye	99,5%	190.304
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Sülfür Geri Kazanım Ünitesi	Türkiye	20,7%	52.946.749
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri	Türkiye	45,1%	37.496.557
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangınla Mücadele Sistemlerinin Modernizasyonu 3. Etap İşleri	Türkiye	53,5%	12.519.230
TANAP Acil Boru Hattı Onarımı, Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Değişiklikleri Hizmetleri	Türkiye	40,5%	12.247.545
SASA Yeni Elyaf ve MTR Tesisleri Projesi Mekanik ve Elektrik Montaj İşleri	Türkiye	18,9%	16.321.363
Toros Ceyhan Tahıl Ambarı İşleri	Türkiye	10,5%	14.317.357
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme EPC İşleri	Türkiye	1,0%	10.558.330
<b>TÜRKİYE TOPLAM</b>			<b>160.668.738</b>
ACE Projesi Platform ve Sondaj Tesisleri İmalatı Proje Yönetimi & Destek Hizmetleri	Azerbaycan	99,4%	278.202
Azerbaycan Merkez Bankası Yönetim Binası	Azerbaycan	42,2%	175.655.178
Azfen Projeleri *	Azerbaycan	86,9%	19.526.629
<b>AZERBAYCAN TOPLAM</b>			<b>195.460.008</b>
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı - Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	Suudi Arabistan	99,1%	5.960.841
<b>SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM</b>			<b>5.960.841</b>
Kuzey Otoyolu- Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	99,7%	2.816.094
Al Khor Otoyolu	Katar	99,9%	3.027.698
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	98,6%	3.395.346
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	99,0%	1.727.758
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	92,6%	14.648.891
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi	Katar	38,9%	277.984.271
<b>KATAR TOPLAM</b>			<b>303.600.059</b>
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	99,4%	5.729.108
NCOC Mevcut Tesislerde Tadilat İnşaat Hizmetleri	Kazakistan	94,1%	962.905
<b>KAZAKİSTAN TOPLAM</b>			<b>6.692.013</b>
Gürcistan BP Boruhattı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	0,0%	3.250.000
<b>GÜRCİSTAN TOPLAM</b>			<b>3.250.000</b>
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri	Irak	99,8%	261.239
Basra Rafinerisi İyileştirme Projesi Altyapı ve İnşaat İşleri	Irak	98,6%	279.958
Rumalia Petrol Sahası Akış Hattı Montaj İşleri	Irak	74,3%	4.628.534
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri 2 (GCS2)	Irak	24,6%	67.870.089
<b>IRAK TOPLAM</b>			<b>73.039.820</b>
<b>TOPLAM</b>			<b>748.671.478</b>

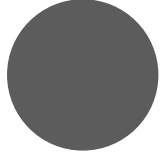
# İş Geliştirme Çalışmaları

---

- Tekfen İnşaat tarafından 2024 yılının ilk 3 ayında 6 adet 1,76 Milyar ABD Doları tutarında teklif verilmiştir. 2023 yılında verilmiş olan 3 adet 1,37 Milyar ABD Doları tutarlı teklifin de sonucu beklenmektedir.
- Tekfen'in güçlü olduğu Azerbaycan, Kazakistan, Katar, Saudi Arabistan ve Irak bölgelerinde yeni iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.
- 2030 vizyonu ile 1 Trilyon ABD Doları tutarında yatırım yapacağını beyan eden Saudi Arabistan'ın taahhüt sektörü geliştirme stratejilerine paralel olarak proje bazlı işbirliği yapmak üzere yerel yetkin taahhüt şirketleriyle görüşmeler devam etmektedir.
- Gerek Türkiye'de yapılacak olan yeşil amonyak projesi için, gerekse de taahhüt segmentinin genel dönüşümü için başta mühendislik grubu olmak üzere Tekfen genelinde yetkinlik geliştirme ve iş geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- Türkiye' de kurulabilecek on-shore / off-shore platform yetkinliği ile alakalı iş birliği yapılabilecek partner arama çalışmaları devam etmektedir.

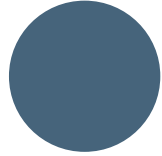
## **4.2 Tarımsal Sanayi Grubu**

# Öne Çıkan Gelişmeler



## Global

- 2023 yılında Avrupa'nın gaz tedarikini etkin olarak sağlaması ile doğalgaz fiyatları stabil bir trend göstermiş, savaş öncesi seviyelerinin altındaki seyrini sürdürmüştür. 2024 yılının ilk çeyreğinde ise fiyatlar aşağı yönlü seyir göstermiştir.
- Ukrayna'nın Yuzhny limanı savaş nedeniyle kapalı kalmaya devam etmiştir. Bu dönemde amonyak tedariki diğer bölgelerden sağlanmaya devam etmiştir.
- Hem konteyner hem de dökme yük navlun fiyat endekslerinde 2023 yılının son çeyreğinde yükseliş gerçekleşmiştir. Kızıldeniz krizinin etkisi ile 2024 yılı ilk çeyreği başında fiyatlar yukarı yönlü hareketini sürdürmüş ve ardından hızlı bir düşüş yaşanmıştır.



## Türkiye

- Döviz kurlarında ve dolayısıyla gübre fiyatlarında artış yaşanma beklentileri nedeniyle hem bayi hem de çiftçiler ilk çeyrekte alımlarını öne çekme ve stok yapma eğilimine girmişlerdir.
- Ocak-Mart aylarını kapsayan dönemde tüm ürün gruplarında ihracat kısıtlaması uygulanmıştır. 2024 yılı 2. çeyrek döneminde ürün tiplerine bağlı kapasitenin %15-40'ını, 3. çeyreğinde %15-65'ini geçmemek koşuluyla ihracat izni verilecektir. 4. çeyrekte ise DAP ve NP/NPK ürünlerinde ihracata izin verilmeyecekken diğer ürünlerde ise kapasitenin %45-50'sini geçmemek koşulu ile ihracat izni verilecektir.



## Toros

- Talebin canlı olduğu ilk çeyrekte Toros Tarım geniş ve güçlü lojistik ağı ve üretim kapasitesi ile anlık taleplere maksimum düzeyde cevap verebilmiştir. Şirketin ilk çeyrek yurtiçi satışları son 10 yılın en yüksek seviyesindedir.
- Toros Tarım, 13 Mayıs 2019'da %70 hissesini devraldığı Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin kalan %30'luk payını 1 Mart 2024'te 1.000.000 ABD Doları bedel ile satın alarak şirketin tek sahibi olmuştur,
- Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan 07 Kasım 1996 tarihli Yap-İşlet-Devret sözleşmesinin bitimi ile şirketin Adana'da bulunan Otoyol Hizmet Tesislerindeki petrol istasyonu faaliyeti 29 Şubat 2024 tarihinde sonlanmıştır

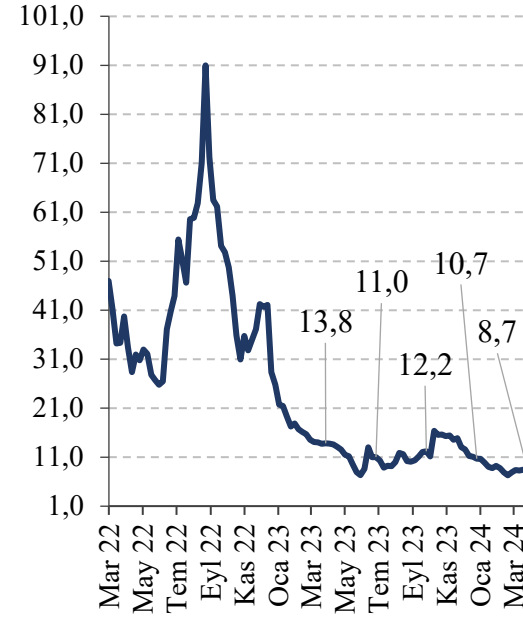


# Global Gelişmeler

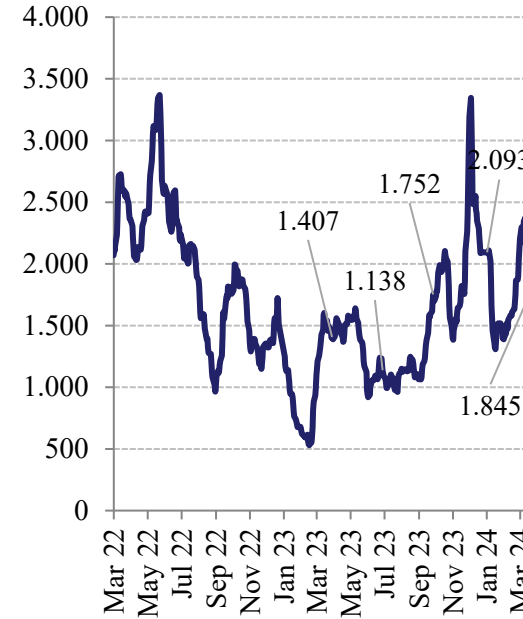
## Henry Hub, USD/mmBTU



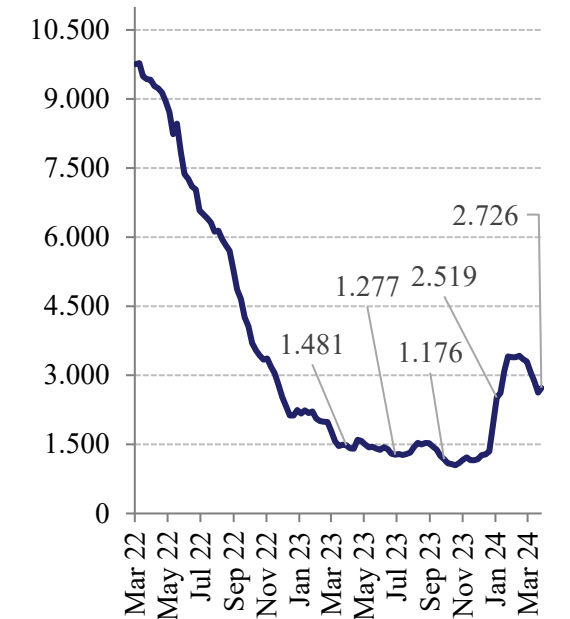
## TTF, USD/mmBTU



## Baltic Dry Endeksi



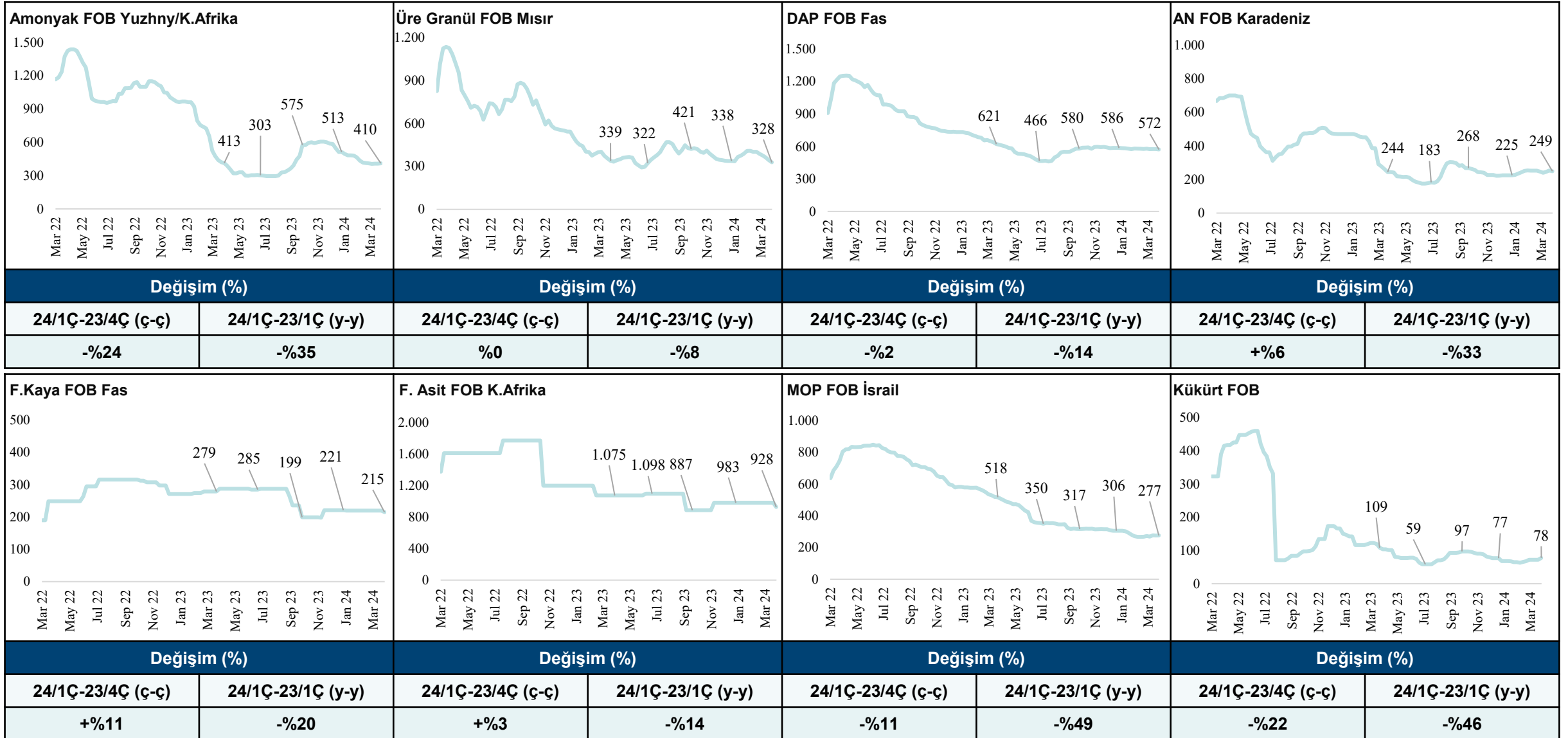
## Freightos Baltic Container Endeksi



- 2023 yılında Avrupa genelinde gaz tedarikinin etkin bir şekilde yapılması ile TTF doğalgaz fiyatları gerileyerek savaş öncesi seviyelerinin altına gerilemiş ve stabil seyretmiştir. Sene sonundaki hızlı düşüşün ardından yatay seyreden doğalgaz fiyatları, 2024 yılının ilk çeyreğinde de düşüşünü sürdürmüştür.

- Hem konteyner hem de dökme yük navlun fiyat endekslerinde 2023 yılının son çeyreğinde yükseliş gerçekleşmiştir. Kızıldeniz krizinin etkisi ile 2024 yılı ilk çeyreğinde fiyatlar yukarı yönlü hareketini sürdürmüş ardından hızlı bir düşüş yaşanmıştır.

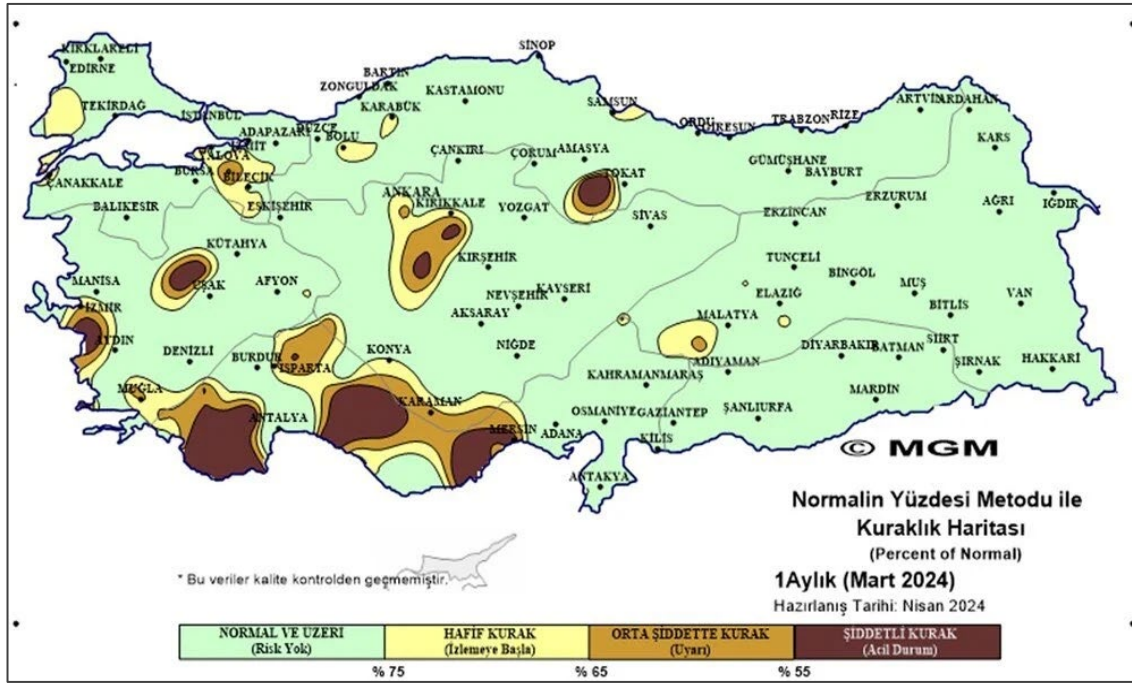
# Fiyat Gelişimi



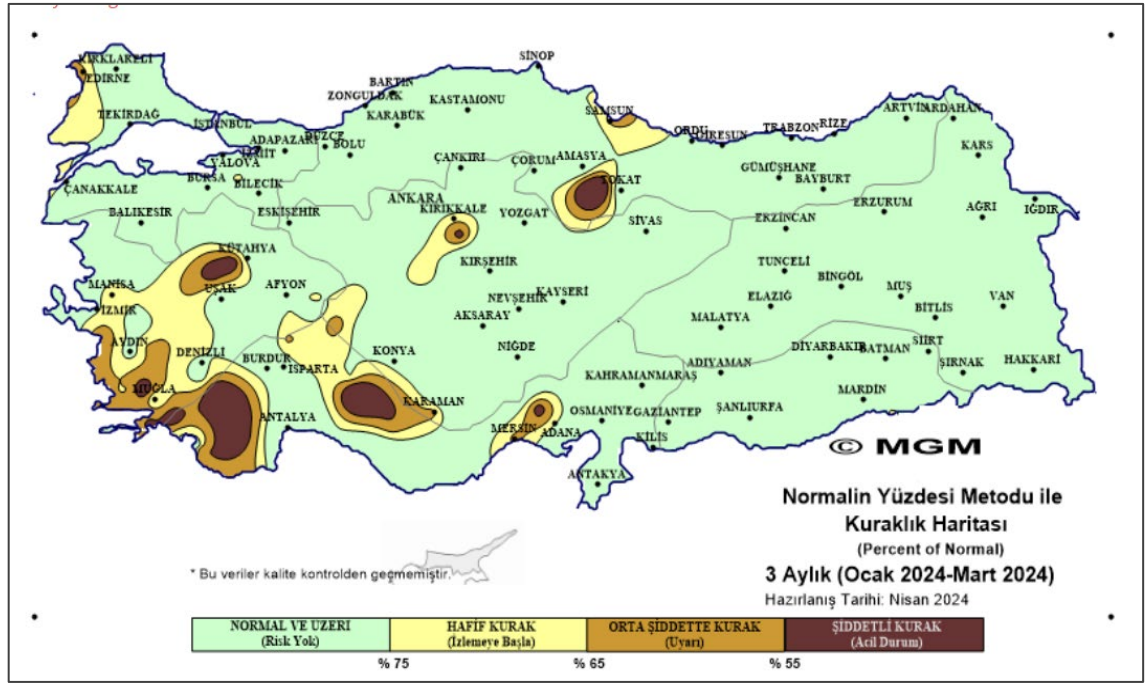
# Tarımsal Üretime Yönelik Gelişmeler

- Yılın ilk çeyreğinde ülkenin çeşitli bölgelerinde şiddetli derecede kuraklık hakim olurken ülke genelinde normal veya yağışlı bir dönem geride bırakılmıştır.

## Kuraklık Haritası 1 Aylık (Mart 2024)

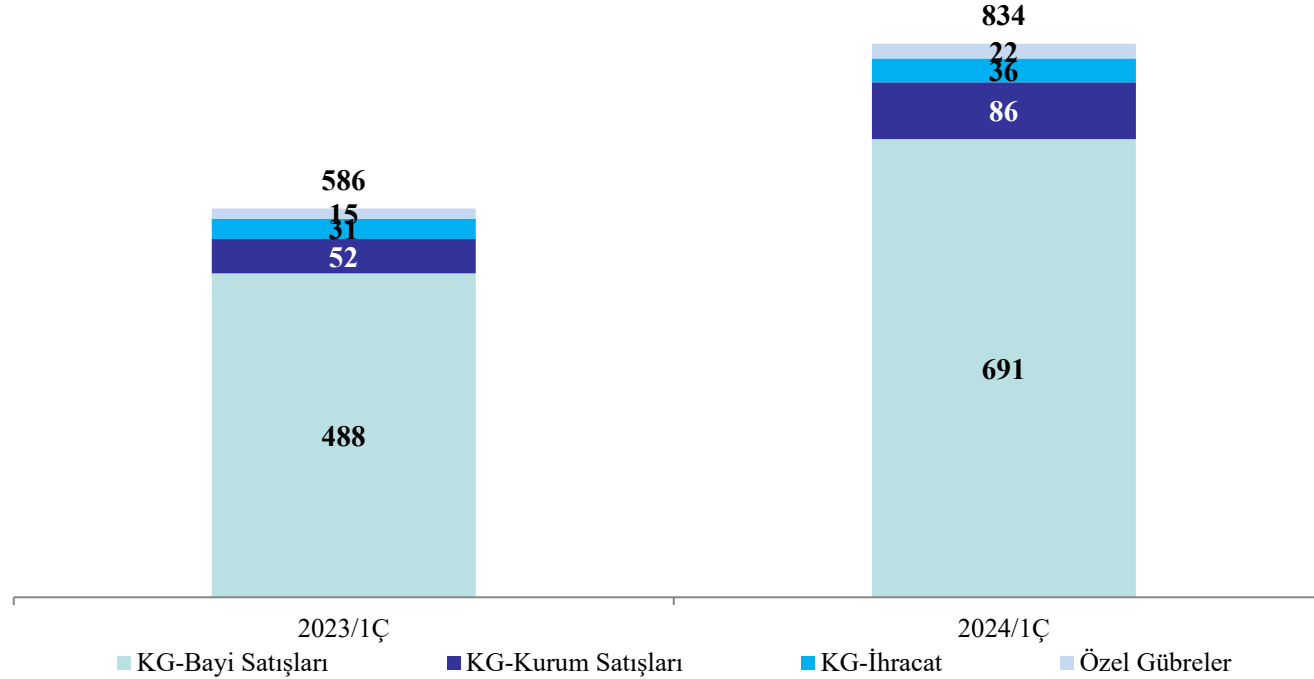


## Kuraklık Haritası 3 Aylık (Ocak 2024 - Mart 2024)



# Gübre Satışları

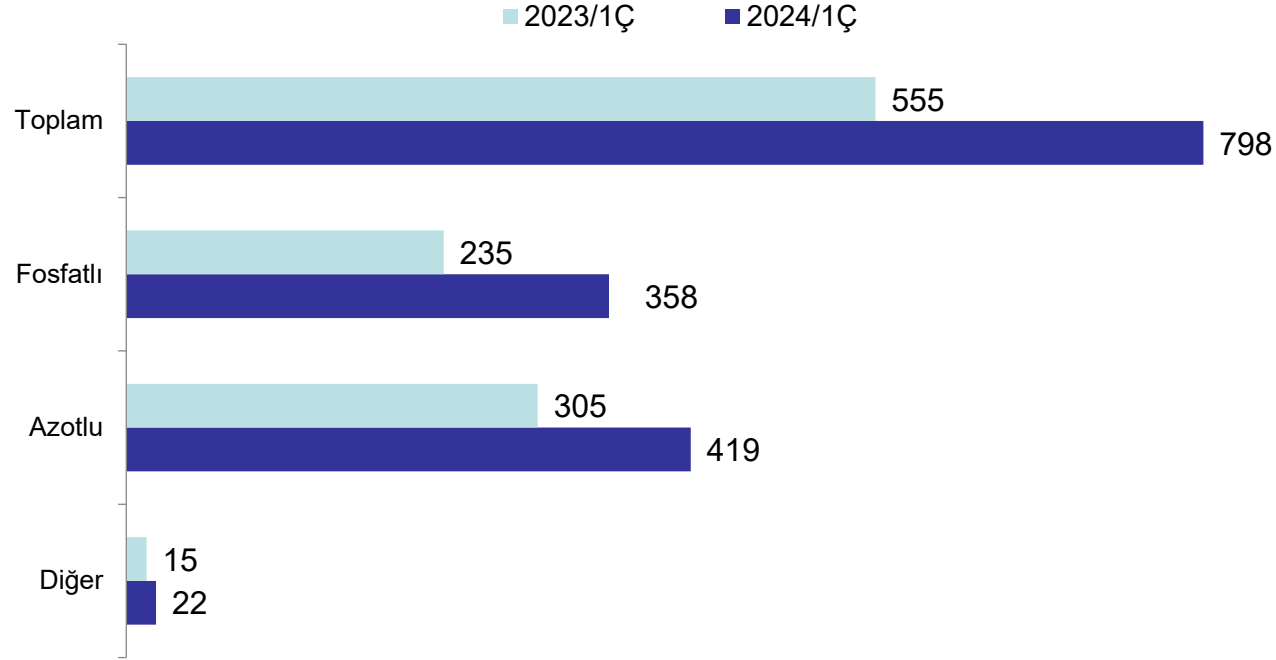
## 1. Çeyrek (Bin Ton)



- 2024 yılının 1. çeyreğinde toplam yurt içi klasik gübre satışları geçen yılın aynı dönemine göre %44'lük artış göstermiştir.
- 2024 yılının 1. çeyreğinde özel gübre satışları bir önceki yıla göre %47 artış göstermiştir.

# Yurt İçi Gübre Satışları

## 1. Çeyrek (Bin Ton)

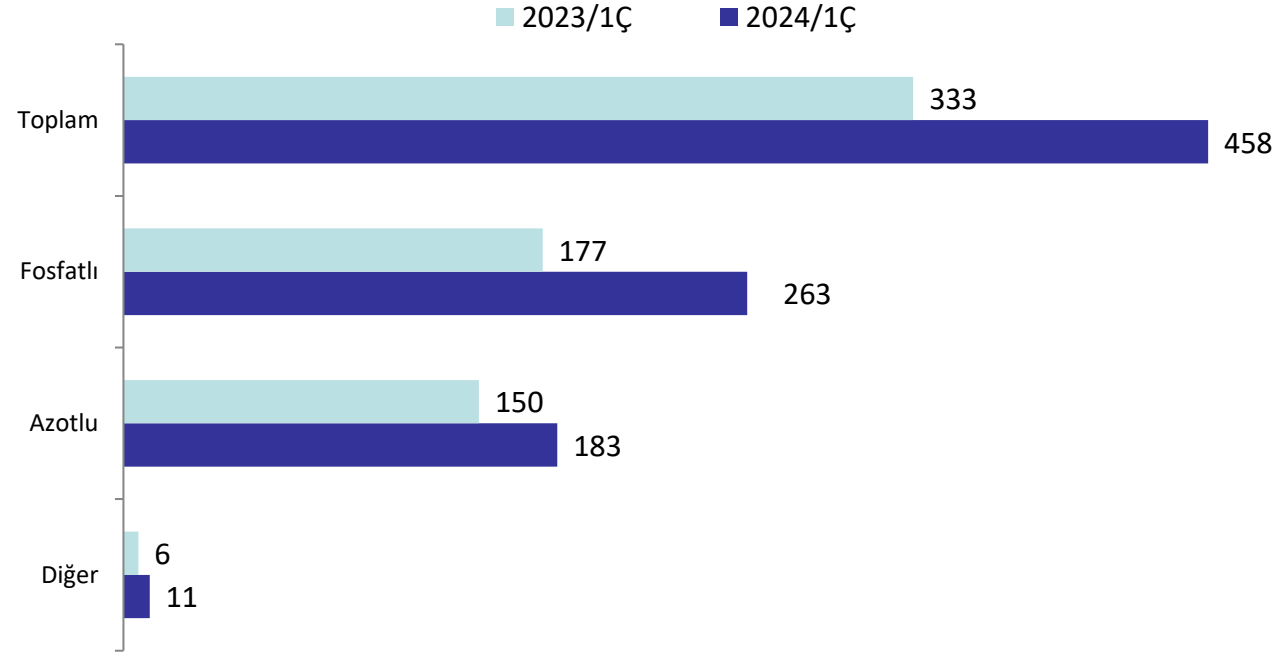


- Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2024 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre USD bazında %22 azalış, TL bazında %28 artış göstermiştir.

	2023/1Ç	2024/1Ç	Değişim (y-y)
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (USD/ton)	506	397	-%22
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (TL/ton)	9.559	12.269	+%28

# Gübre Üretimi

## 1. Çeyrek (Bin Ton)



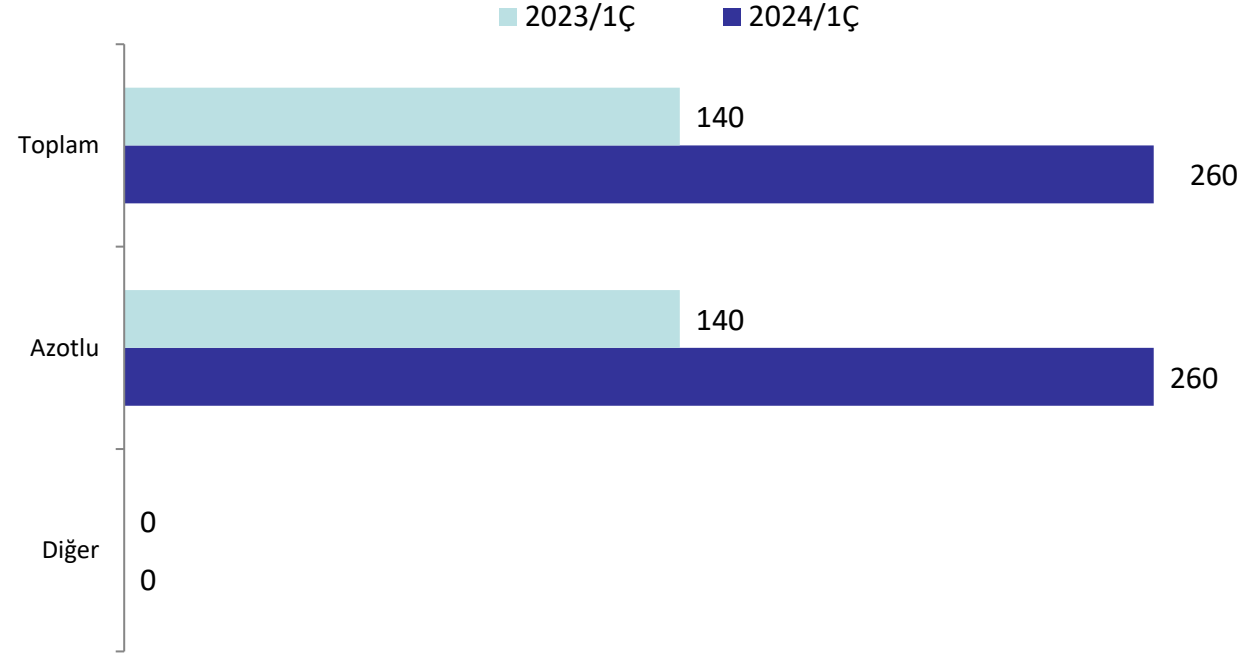
- 2024 1. çeyrek üretim tonajında geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %37 artış yaşamıştır. Üretim tonajındaki artışa paralel olarak kapasite kullanım oranı 23 puan artarak %90 olarak gerçekleşmiştir.

	2023/1Ç	2024/1Ç
<b>Kapasite Kullanım Oranı</b>	%67	%90



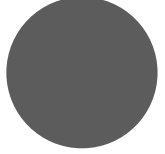
# Gübre Tedarik

## 1. Çeyrek (Bin Ton)



- 2024 yılının 1. çeyreğinde gübre tedariki geçen yılın aynı dönemine göre %85 artış göstermiştir.

# Terminalcilik Öne Çıkan Gelişmeler



## Global

- Tahıl ve Yem Hammaddeleri fiyatlarındaki düşüşler tüccar firmaların fiyat istikrarı sağlanana kadar alımlarını ertelemesine sebep olmuştur.
- Bir önceki yılın son döneminde Akdeniz havzasında had safhaya çıkan motorin ve sıvı kimyasal depolama talebi 2024 yılı ilk çeyreğinde azalmış ve normal seviyelere dönmüştür.

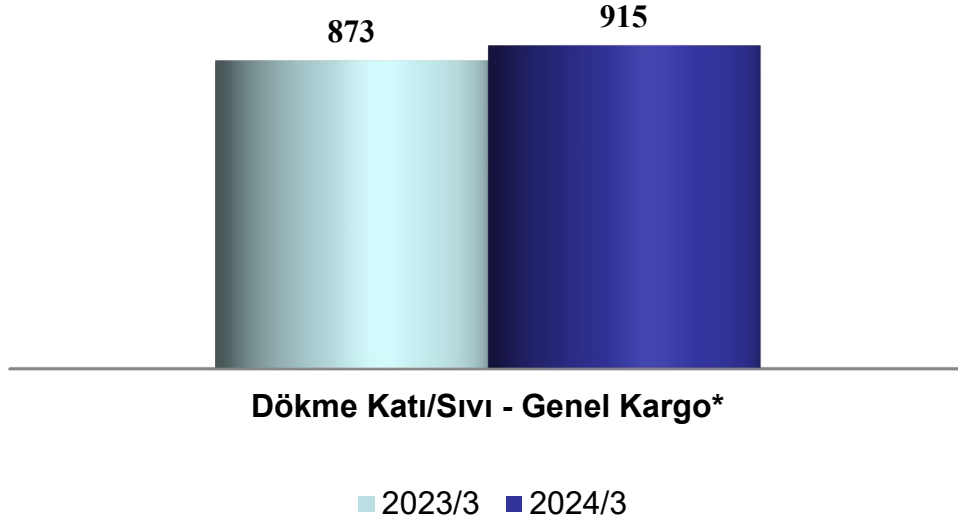


## Tarımsal Sanayi (Terminal)

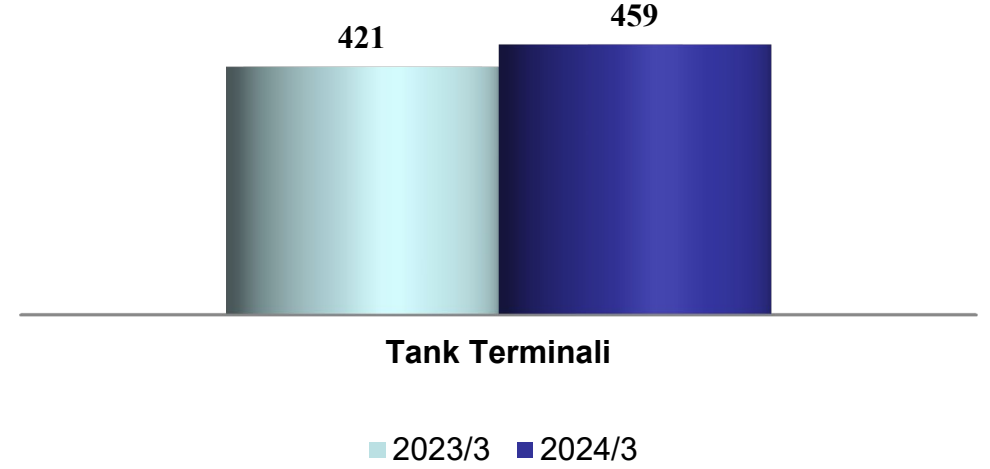
- Üretici firmaların hammadde ihtiyaçları haricinde antrepolara tahıl ve yem hammaddesi tahliyesi beklenen firmalar fiyat istikrarı sağlanana kadar tahliyelerini ertelemiştir ve yılın ilk çeyreğinde antrepoya inen ürün miktarı beklenenden az olmuştur.
- Kömür fiyatlarının düşme eğiliminde olması 2024 ilk çeyreğinde kömür ithalatını artırmıştır.

# Terminal Servisleri

## Elleçlenen Miktar (Bin Ton)



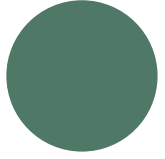
## Kiralanan Kapasite (Bin m<sup>3</sup>)



- 2024 yılının ilk çeyreğinde dökme yük elleçlemesi bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 artış göstermiştir.
- 2024 yılının ilk çeyreğinde tank terminalinin doluluk oranı %77,4 olarak gerçekleşmiştir. (2023/3: %71)

\* Tank terminalinde depolanan ürünlerin elleçlemesi dahil değildir.

# Tarımsal Üretim - Diğer Öne Çıkan Gelişmeler



## Tarımsal Sanayi (Diğer)

### Tarımsal Üretim

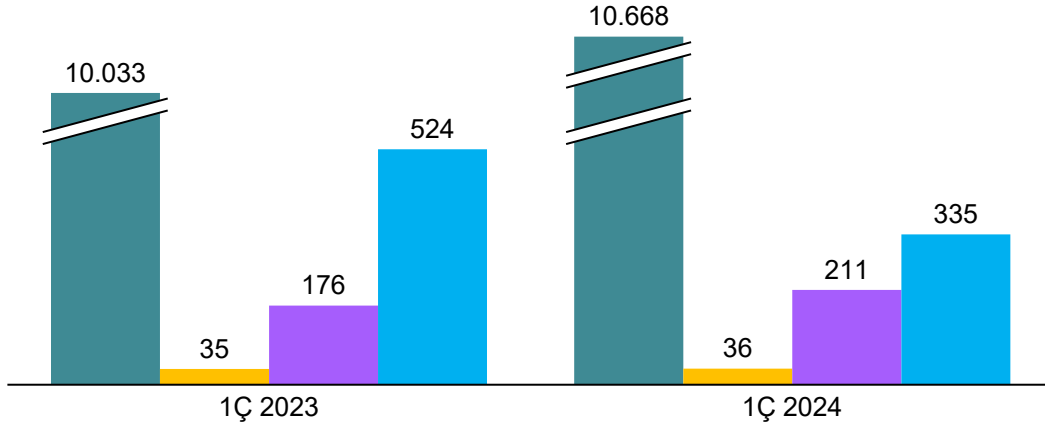
- Tekfen Tarım 2024 yılı ilk çeyreğinde üretimden 719 ton tohumluk patates, 48 ton buğday tohumu, 1.195 ton unluk buğday, 288 ton elekaltı buğday ve 1.615 adet muz fidesi satışı gerçekleştirmiştir.
- Alanar Meyve 2024 yılı ilk çeyreğinde 19 ton ihracat satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve 38 bin adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

### TAYSEB

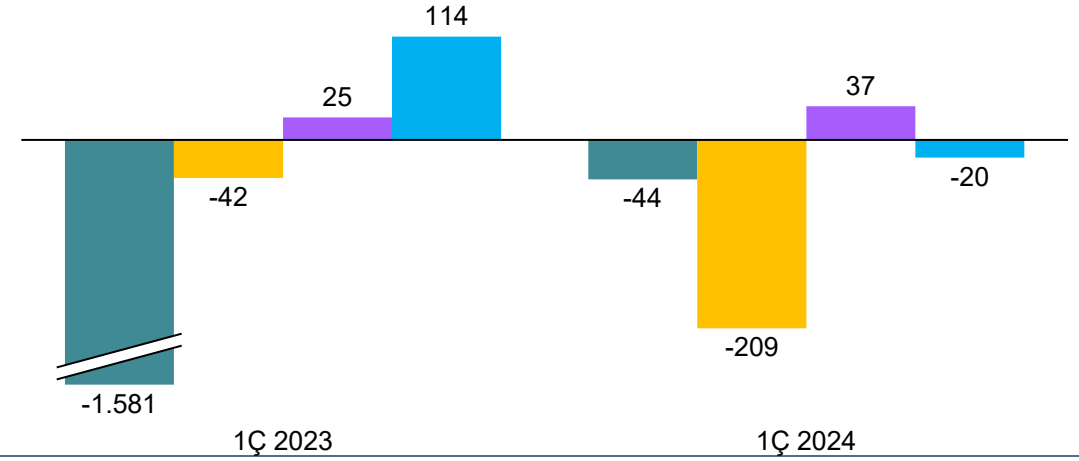
- 2024 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'deki 19 serbest bölgenin toplam ticareti hacmi 8,5 milyar ABD dolarından %20'lik düşüşle 6,8 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi 412 milyon ABD dolarlık ticaret hacmi ile serbest bölgeler arasında 6. sırada yer almıştır.

# Tarımsal Sanayi Grubu Finansalları

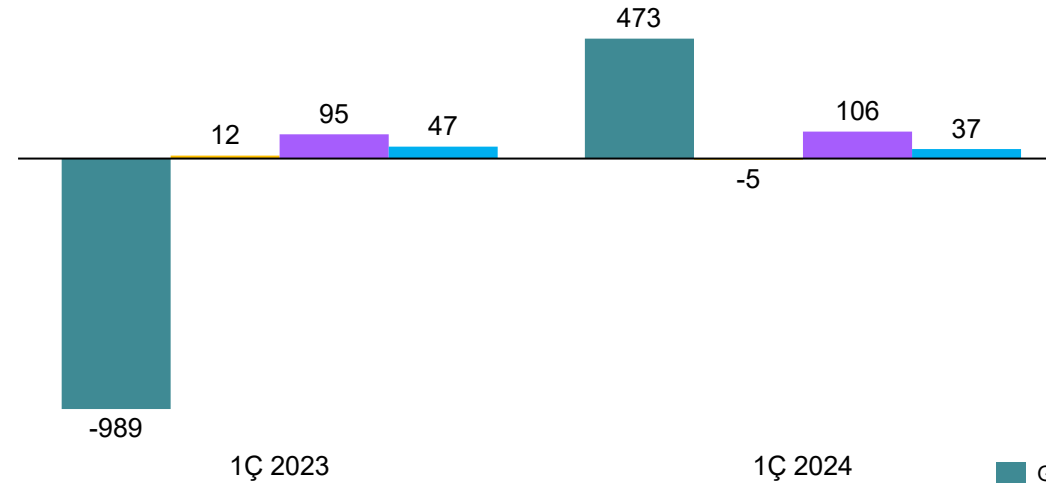
## Ciro (Milyon TL)



## Net Kar (Milyon TL)



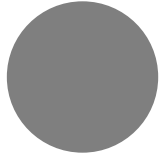
## FAVÖK (Milyon TL)



■ Gübre ■ Tarımsal Üretim ■ Terminal ■ Diğer

## **4.3 Yatırım**

# Öne Çıkan Gelişmeler



## Yatırım Grubu

- 01.03.2024 tarihinde yenilenebilir enerji alanındaki büyüme stratejilerimiz kapsamında Balıkesir'de bulunan 14,4 MW lisanslı Marmara Rüzgar Enerji Santrali'ne ilişkin hisse devir sözleşmesini imzalanmıştır.
- Yenilenebilir enerji stratejileri kapsamında 2024 yılı Mayıs ayında Enerjisa Üretim ile yeşil hidrojen ve yeşil amonyak konularında beraber çalışmak üzere bir niyet mektubu imzalanmıştır.
- Tekfen Taşınmaz ve Toros Taşınmaz şirketlerinin birleşme işlemleri devam etmektedir.
- Dahlem Projesi'nde küçük binada yer alan iki adet dairenin satış sözleşmesi imzaladı. Büyük binanın satışı için muhtelif görüşmeler devam etmektedir.
- Tekfen Holding'in tahvil ihracı için SPK başvurusu yapmıştır.
- Uzun vadeli değişken faizli finansman çalışmaları için Türkiye'de yerleşik bankalar ile görüşmeler devam etmektedir.





**TEKFEN HOLDING**

“Gelecek onu inşa edenlerindir”



**TEKFEN HOLDING**





# Yasal Uyarı

---

Tekfen Holding A.Ş. (“Şirket”) tarafından hazırlanan bu sunum (“Sunum”) Şirket hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Sunum’un içeriği Şirket tarafından kamuoyuna açıklanan bilgilere ve Şirket yönetiminin sağladığı verilere dayanmaktadır. Şirket, Şirket yöneticileri, çalışanları veya diğer üçüncü şahıslar Sunumda yer alan bilgilerin kullanılmasından kaynaklanan herhangi bir zarar nedeniyle hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Bu Sunumda yer alan bilgiler Şirket hisse senetlerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alma taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Menkul kıymetlere yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendi bağımsız inceleme ve değerlendirmeleri ile sonuçlandırmalıdır. Şirket beklentilerine ilişkin Sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetiminin şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayandırılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman meydana gelmeyebilir. Bu Sunumda yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunumun yapıldığı tarih için geçerlidir. Tekfen Holding yeni bilgi, olay ve diğer sebeplerden dolayı Sunumdaki beklentilerde ortaya çıkabilecek güncelleme veya değişiklikler konusunda herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir.