

2023
2. ÇEYREK

01 Ocak – 30 Haziran 2023

ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu _____	2
B. Ortaklık Yapısı _____	3
C. Temettü Politikası _____	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi _____	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar _____	4
F. Yatırımlar _____	6
G. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler _____	6
H. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar _____	12
I. Üst Yönetim _____	14
J. Personel ve İşçi Hareketleri _____	14
K. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar _____	14
L. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar _____	15
M. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler _____	16
N. Diğer Hususlar _____	18

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. (Holding), Mühendislik ve Taahhüt, Tarımsal Sanayi ile Yatırım sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU	
Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Gate Construction
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Istek Construction LLP
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Doğuş Tekfen Adi Ortaklığı
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	OOO Rusfen
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat – Irak Ofisi	Tekfen TML J.V.
Tekfen Mühendislik A.Ş. (Temaş)	Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen – T Engineering Ortak Girişimi	Cenub Tikinti Servis ASC
Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Azfen Birge Müessesesi*
KİMYA SANAYİ	
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Toros Tarım) - Gübre Faaliyetleri	Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Terminalcilik, İskele, Akaryakıt ve Motel Faaliyetleri
Toros Agroport Romania S.A.	Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)
Toros Meram Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
Toros Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.
CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.	Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	
YATIRIM	
Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Techinvestments MMC	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Venture Management LLC
Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.	

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Berker Ailesi	87.122.343	23,55
Gökyiğit Ailesi	74.232.882	20,06
Akçağlılar Ailesi	24.611.074	6,65
Halka Açık Kısım	184.033.701	49,74
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin, 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur. İlgili mali dönem süresince görev almış kurul üyeleri not düşülmüştür.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet N. Erten	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ömer Tanrıöver*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeki Ziya Sözen	Yönetim Kurulu Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Aydın Müderrisoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Ayşe Selen Kocabaş	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

* Yönetim Kurulu Üyelerimizden Cansevil Akçağlılar 9 Mayıs 2023 tarihinde istifa etmiş, yerine yapılacak ilk yıllık olağan Genel Kurul toplantısına kadar Ömer Tanrıöver seçilmiştir. Ömer Tanrıöver'in Işık Zeynep Defne Akçağlılar yerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2023 yılı için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede "müteahhitlik" hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu "Toros" markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye kimyevi gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun'da kurulu üç üretim tesisi ve 1.200'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarından. Şirketin ayrıca Konya Meram ve Balıkesir Gönen'de organik/organomineral gübre üretim faaliyetleri de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, nar ve erik üretimi, paketlemesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

Tarımsal Sanayi grubu ayrıca terminal işletmeciliği, akaryakıt ticareti ve serbest bölge işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermektedir.

TERMİNALCİLİK

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

TOROS ADANA YUMURTALIK SERB. BÖL. KUR. VE İŞL. A.Ş.(TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 5 km'lik sahil şeridi ve 4,6 milyon m²'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

3) YATIRIM GRUBU

TEKFEN VENTURES

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 15 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkölüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır.

F. YATIRIMLAR

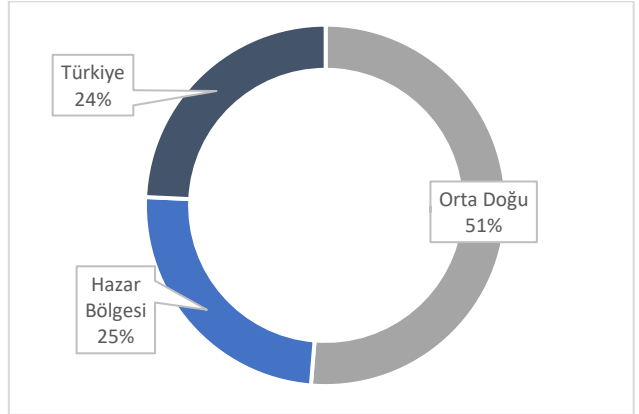
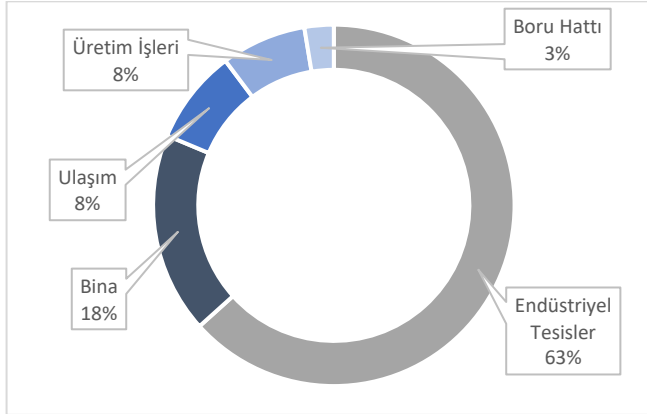
2023 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan yatırım harcamaları aşağıda verilmektedir (bin TL).

Dönem	Mühendislik ve Taahhüt	Tarımsal Sanayi	Yatırım	Toplam
2023/6 aylık	301.752	229.476	8.713	539.941
2022/6 aylık	67.716	325.508	2.796	396.020

G. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibariyle 8 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2023 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 1,2 milyar ABD Doları olup, proje türlerine göre dağılım, coğrafi bölgelere göre dağılım ve projelere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tablo ve grafiklerde verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %76'sı yurt dışındadır.



Proje	Ülke	Tahmini Bitiş Tarihi	Cari Kontrat Değeri	Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı	Kalan Miktar (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	31/01/2024	58.803.063	81,0%	11.186.920
Toros Ceyhan Batı İskele Güçlendirme & Uzatma Projesi	Türkiye	11/06/2023	38.239.109	98,4%	610.864
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Sülfür Geri Kazanım Ünitesi	Türkiye	01/06/2025	63.610.439	10,4%	56.974.204
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri	Türkiye	10/03/2025	54.500.000	25,9%	40.388.240
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi Çelik Yapı Tedariği	Türkiye	20/09/2024	29.847.200	5,3%	28.252.080
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangınla Mücadele Sistemlerinin Modernizasyonu 3. Etap İşleri	Türkiye	15/08/2024	26.473.608	16,8%	22.027.446
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi 5200 Sahası Muhtelif Proje İşleri	Türkiye	15/11/2023	1.586.678	99,7%	5.346
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Kirliliği Artıran Üniteleri ve Muhtelif Proje İşleri	Türkiye	31/12/2023	1.131.660	95,4%	51.577
Olefins Genişleme Projesi Boru Fabrikasyon İşleri	Türkiye	09/04/2024	38.244.466	0,1%	38.204.057
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi 7290 Vagon Altın Dolum Adası Yapım İşleri	Türkiye	01/10/2023	1.578.357	69,8%	476.267
TANAP Acil Boru Hattı Onarımı, Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Değişiklikleri Hizmetleri	Türkiye	31/12/2025	4.196.332	1,4%	4.138.282
SASA Yeni Elyaf ve MTR Tesisleri Projesi Mekanik ve Elektrik Montaj İşleri	Türkiye	19/10/2024	68.250.000	0,0%	68.250.000
Ceyhan Çelik Atölyesi	Türkiye	15/05/2025	32.068.959	16,3%	26.852.690
TÜRKİYE TOPLAM			418.529.872		297.417.972
ACE Projesi Platform ve Sondaj Tesisleri İmalatı Proje Yönetimi & Destek Hizmetleri	Azerbaycan	01/12/2023	46.679.886	99,1%	434.495
Azerbaycan Merkez Bankası Yönetim Binası	Azerbaycan	26/09/2024	294.986.736	26,5%	216.762.094
Azfen Projeleri **	Azerbaycan	31/12/2023	1.073.741.566	93,1%	29.505.656
AZERBAYCAN TOPLAM			1.415.408.188		246.702.245
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı - Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	Suudi Arabistan	12/10/2023	647.624.727	98,0%	12.742.804
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM			647.624.727		12.742.804
Kuzey Otoyolu- Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	28/02/2021	980.341.388	99,7%	2.816.094
Al Khor Otoyolu	Katar	30/09/2023	2.531.801.449	96,8%	79.870.306
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	30/04/2023	389.148.745	98,3%	3.366.168
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	29/07/2021	177.145.710	95,0%	8.880.286
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	30/09/2023	189.634.256	93,7%	11.932.242
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi	Katar	30/04/2026	461.899.559	13,1%	401.308.468
KATAR TOPLAM			4.729.971.106		508.173.564
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	30/09/2023	898.960.224	94,8%	46.807.263
NCOC Mevcut Tesislerde Tadilat İnşaat Hizmetleri	Kazakistan	27/10/2023	26.590.443	84,9%	2.010.998
KAZAKİSTAN TOPLAM			925.550.667		48.818.261
Gürcistan BP Boruhattı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	31/05/2023	19.500.000	0,0%	3.250.000
GÜRCİSTAN TOPLAM			19.500.000		3.250.000
Kharampur Sahası ile Gazprom Ana Boru hattı	Rusya	22/05/2022	211.721.511	99,6%	750.365
RUSYA TOPLAM			211.721.511		750.365
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri	Irak	29/04/2024	118.145.390	98,6%	1.638.615
Basra Rafinerisi İyileştirme Projesi Altyapı ve İnşaat İşleri	Irak	18/09/2023	24.618.252	63,7%	8.927.754
Rumalia Petrol Sahası Akış Hattı Montaj İşleri	Irak	19/04/2024	18.000.000	59,3%	7.330.431
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri 2 (GCS2)	Irak	23/01/2026	90.000.000	0,0%	90.000.000
IRAK TOPLAM			250.763.642		107.896.800
TOPLAM					1.225.752.011

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

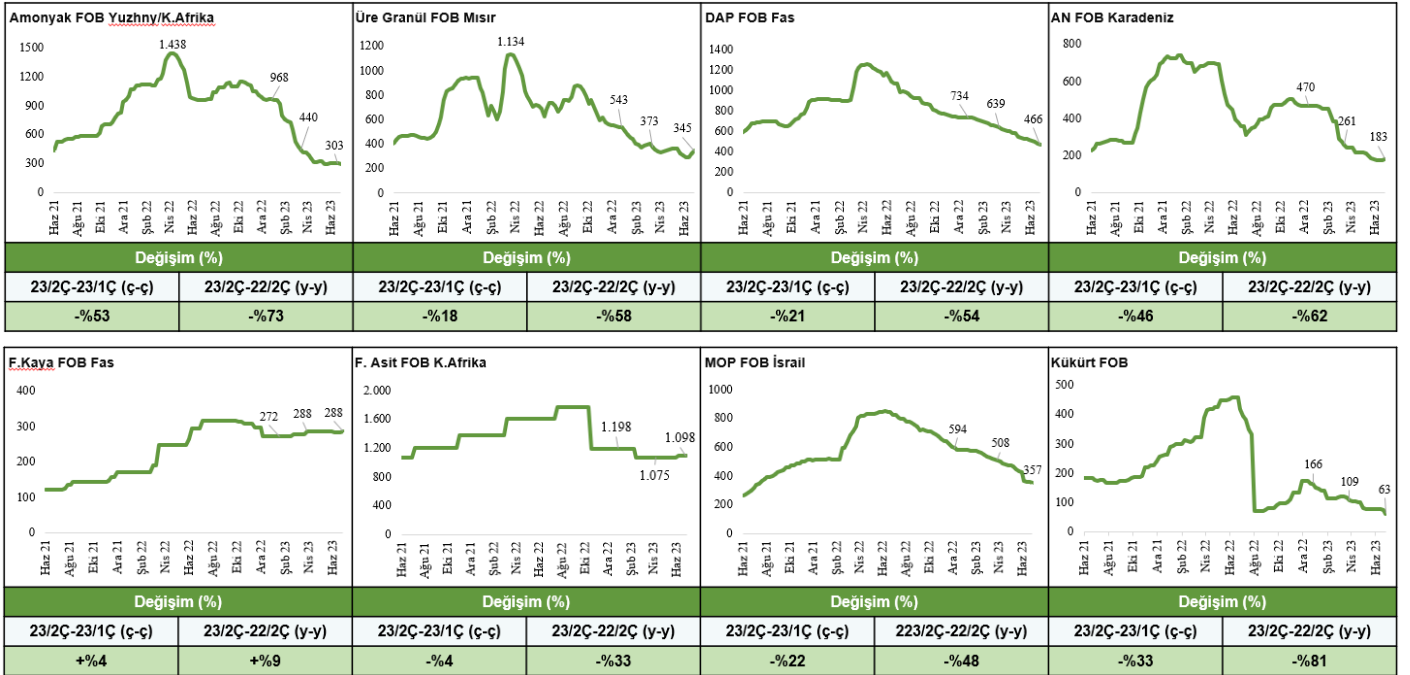
Gübre İşkolu

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK veya 330 bin ton NPK ve 198 bin ton DAP olup Mersin fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikanın kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarım Sanayi Grubu altında yürütülen gübre işkoluna dair 2023 yılının ikinci çeyreğinde meydana gelen global gelişmelere bakıldığında;

- Yılın ilk çeyreğinde kış aylarının yumuşak geçmesi ve Avrupa'nın gaz tedarikini etkin olarak sağlaması ile birlikte doğalgaz fiyatları sert düşüş göstermiş, savaş öncesi seviyelerinin de altına gerilemiştir. İkinci çeyrekte savaş öncesi seviyelere inen fiyatlar stabil seyretmiştir.
- Doğalgaz fiyatlarındaki düşüş Avrupa'da amonyak üretim maliyetlerini aşağı çekmiş ve maliyet baskıları yüzünden kapalı olan tesisler devreye girmiştir.
- Ukrayna'nın Yuzhny limanı savaş nedeniyle kapalı kalmaya devam etmiştir. Bu dönemde amonyak tedariki diğer bölgelerden sağlanmaya devam etmiştir.
- Global ekonomide beklenen yavaşlamaya paralel olarak konteyner navlun fiyat endekslerinde gerileme devam ederken özellikle Haziran ayında dökme yük navlun fiyatlarında ufak bir artış yaşanmıştır.

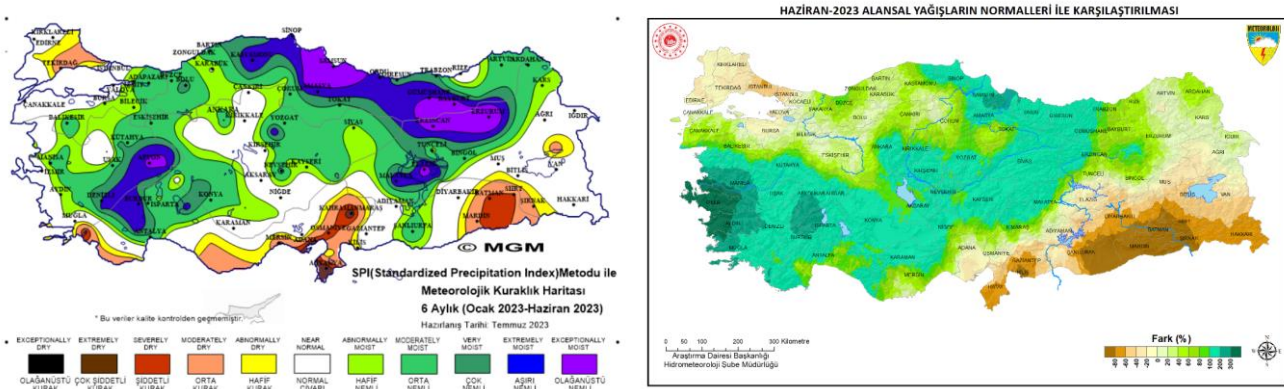
Seçilmiş ürünlere ilişkin çeyreklik ortalama ürün fiyatlarının bir önceki yılın aynı çeyreğine ve bir önceki çeyreğe göre değişimi aşağıdaki gibidir:



2023 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla gübre sektörüne yönelik yerel gelişmelere bakıldığında:

- Yılın ikinci çeyreğinde yağışlar mevsim normallerinde seyretmiş ve olumlu hava koşulları ile talep canlı kalmıştır.
- Gübre fiyatlarının gerilemesi sonucunda artan talep ile birlikte iç pazarda sert fiyat rekabeti yaşanmıştır.
- Nisan ayında, ihracat yasağına yönelik güncelleme yapılmış ve Ağustos sonuna kadar ürün tiplerine bağlı kapasitenin %10-%50 oranında ihracat yapılabilmesine yönelik izin verilmiştir. Ağustos sonrası dönem için belirsizlik sürmektedir.

Standart Yağış İndeksi metoduna göre Ocak 2023 – Haziran 2023 arası ve Haziran 2023 itibarıyla meteorolojik kuraklık durumu aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:



2023 yılının ikinci çeyreğinde yaşanan gelişmelerin Tekfen Tarımsal Sanayi Grubuna yönelik etkileri ise;

- Artan talebe karşılık olarak Toros Tarım, üretim avantajı, lojistik gücü ve dağıtım ağının genişliğinin etkisiyle talebi maksimum düzeyde karşılamış ve Nisan-Haziran sonu dönemini kapsayan ikinci çeyrek dönemde toplam satış miktarı bütçesine paralel olarak gerçekleşmiştir.
- Nisan ayı sonrasında gelen ihracat yasağına yönelik güncelleme neticesinde 2023 yılının ilk yarısında 43 bin tonluk ihracat yapılmıştır.

Toros Tarım'ın 2023 yılı ikinci çeyreğinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artarak 440 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2023/6'daki toplam gübre satış miktarı ise 2022/6'ya göre %26 artarak 1.024 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında toplam satışların 2,1 milyon ton olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

GÜBRE CİNSİ	2022/2Ç (BİN TON)	2023/2Ç (BİN TON)	2022/6 (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)
Bayi Satışları	285	368	560	854
Kurum Satışları	43	37	128	90
İhracat	87	13	100	43
Özel Gübre	16	22	23	37
Toplam	430	440	811	1.024

Toros Tarım'ın, 2023/2Ç'deki gübre üretimi 2022/2Ç'ye göre %13 artarak 356 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023/6'daki gübre üretimi ise 2022/6'ya göre %6,6 artarak 688 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2022/2Ç (BİN TON)	2023/2Ç (BİN TON)	2022/6 (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)
Azotlu	99	83	236	233
Fosfatlı	203	267	292	444
Diğer	13	6	17	11
Toplam	315	356	645	688

2023 yılının ikinci çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 11 puan artarak %74 olarak gerçekleşmiştir. 2023/6'daki toplam kapasite kullanım oranı ise 2022/6'ya göre 6 puan artarak %71 olarak gerçekleşmiştir. Kapasite kullanımının 2023 yıl sonunda %78 düzeyinde olması beklenmektedir.

Kapasite Kullanımı	2022/2Ç (%)	2023/2Ç (%)	2022/6 (%)	2023/6 (%)
Toros Tarım	63	74	65	71

Terminal İşkolu

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m³ kapasiteli tank çiftliği mevcuttur.

Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik 2023 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla meydana gelen global ve yerel gelişmelere bakıldığında:

- 6 Şubat 2023'de meydana gelen deprem sonucunda Limak'ın kapasitesindeki düşüş konteyner gemilerinin MIP limanına kaymasına sebep olmuştur. MIP limanında bu sebeple yaşanan yoğunluk bazı dökme yük gemilerinin Torosport Ceyhan'a uğrak yapmalarına yol açmaktadır.
- Global bir talep artışı olmasa dahi Ukrayna limanlarındaki savaş kaynaklı aksamalar ve Rus menşeli ürünlere uygulanan kısıtlamalar nedeniyle Karadeniz ve Akdeniz havzalarında bölgesel olarak akaryakıt, bitkisel yağ, sıvı kimyasal gibi sıvı dökme ürünlerin depolama taleplerinde artışlar gözlenmektedir.
Türkiye'ye denizyolu ile gelen yük hacmi henüz bir önceki yıl seviyelerinde olmasa dahi ikinci çeyrekte sıvı dökme yük hacmindeki artışın da etkisiyle pozitif yönlü bir değişim görülmektedir.
- Emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar stok miktarlarında artışa sebep olmuş ve depo bağlantısı güçlü limanların önemi artmıştır.

2023 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik Torosport grubundaki gelişmelere bakıldığında:

- Petrol ürünleri depolama tanklarının büyük bir kısmında tankları paraksilen ve bitümen depolamaya uygun hale getirecek dönüşüm çalışmaları tamamlanmıştır. 2023 yılı 2. çeyrek itibari ile paraksilen ve bitümen depolama hizmeti vermeye başlanmıştır.
- Kömür ithalatlarında depo ihtiyacının artması sebebiyle yeni antrepolar hizmete alınmıştır. Bölgede kömür ithal eden sanayiciler antrepoları kullanmaya başlamıştır.

2023 yılı ilk yarısında dökme katı/sıvı yük (tank terminali ürünleri hariç) ve genel kargo ürün grubunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine paralel gerçekleşerek 2.211 bin ton olmuştur. 2022 yılının ilk altı ayında toplamda %4,7 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2023'ün aynı döneminde %84 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonunda elleçlenen miktarın 4,7 milyon ton, petrol ürünleri kapasite kullanım oranının ise %86 seviyesine çıkması beklenmektedir.

Elleçlenen Miktar	2022/6 (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)
Dökme Katı Sıvı – Genel Kargo	2.213	2.211

Petrol Ürünleri Kiralanan Kapasite	2022/6 (BİN M ³)	2023/6 (BİN M ³)
Petrol Ürünleri	35	999
Kapasite Kullanımı	%4,7	%84

H. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre satış ve gübre tedariki faaliyetleri kapsamında:

Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2023 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre ise USD bazında %23, TL bazında %4 azalış göstermiştir. 2023/6'daki fiyatlar ise 2022/6'ya USD bazında %15 azalış, TL bazında %9 artış göstermiştir.

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2022/2Ç	2023/2Ç	Değişim (y-y)
USD / ton	623	477	-%23
TL / ton	9.979	9.615	-%4

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2022/6	2023/6	Değişim (y-y)
USD / ton	579	493	-%15
TL / ton	8.784	9.583	%9

2023 yılının 2. çeyreğinde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 artarak 427 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023/6'daki toplam yurt içi gübre satış miktarı ise 2022/6'ya göre %38 artarak 981 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2022/2Ç (BİN TON)	2023/2Ç (BİN TON)	2022/6 (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)
Azotlu	188	201	387	506
Fosfatlı	140	205	301	438
Diğer	16	22	23	37
Toplam	344	427	711	981

*Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünebilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır

2023 yılının 2. çeyreğinde toplam tedarik bir önceki yılın aynı dönemine göre %131 artarak 191 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2023/6'daki toplam tedarik ise 2022/6'ya göre %63 artarak 331 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Tedarik	2022/2Ç (BİN TON)	2023/2Ç (BİN TON)	2022/6 (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)
Azotlu	83	190	203	331
Diğer	0	0,4	0	0,4
Toplam	83	191	203	331

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında:

- **Tekfen Tarımsal'ın 2023 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**

Tekfen Tarımsal 2023 yılının ilk yarısında üretimden 4.516 ton tohumluk patates, 1.109 ton buğday tohumu, 243 ton unluk buğday, 1.198 ton elekaltı buğday ve 20 bin adet muz fidesi satışı gerçekleştirmiştir.

- **Alanar Meyve'nin 2023 yılı 2. çeyrek faaliyetlerine bakıldığında;**

Alanar Meyve 2023 ilk yarısında 266 ton ihracat ve 314 ton yurtiçi satış olmak üzere toplamda 580 ton meyve satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve 12 bin adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

I. ÜST YÖNETİM

Tekfen Holding'in üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hakan Göral	Grup Şirketler Başkanı
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Kurumsal İşler Başkan Yardımcısı
Ahmet Eren	Tarımsal Sanayi Grubu Başkan Yardımcısı
Erhan Hersek	İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı
Hakan Dünder	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Çağlar Gülveren	Genel Sekreter, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü

* Şirketimizin yeni organizasyon yapılanması çerçevesinde 19 Haziran 2023 tarihine kadar Taahhüt Grubundan Sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcısı ve Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini sürdüren Mustafa Kopuz'un, yenilenen grup stratejisi çerçevesinde kurulacak imalat şirketine genel müdür olarak atanmasına karar verilmiş olup, bu şirket kurulana dek Tekfen İmalat ve Tesisat A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne vekaleten atanmasına karar verilmiştir.

J. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2022 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 11.950 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2023 itibariyle 12.570 kişi olarak gerçekleşmiştir.

TARİH	ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)			
	MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	YATIRIM	TOPLAM
31.12.2022	10.282	1.313	355	11.950
30.06.2023	10.782	1.438	350	12.570

K. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2023 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 7.797.724 TL tutarında bağış yapılmıştır.

L. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.06.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	22.764.271	22.403.234
Duran Varlıklar	13.081.509	9.784.131
TOPLAM VARLIKLAR	35.845.780	32.187.365
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.099.247	18.287.702
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.514.462	3.309.463
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	11.045.026	10.428.977
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	187.045	161.223
TOPLAM KAYNAKLAR	35.845.780	32.187.365

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.06.2023	01.01-30.06.2022
Hasılat	18.064.869	12.995.146
Brüt Kâr	2.105.275	1.743.535
Esas Faaliyet Kârı	(499.160)	587.191
Vergi Öncesi Kâr	301.126	1.336.827
Net Dönem Kârı	85.776	1.066.162

ÖNEMLİ ORANLAR	30.06.2023	31.12.2022
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,08	1,23
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2,23	2,07
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,86	0,85
	01.01-30.06.2023	01.01-30.06.2022
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	11,65%	13,42%
FAVÖK Marjı	5,85%	9,73%
Dönem Kâr Marjı	0,47%	8,20%

2. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Romanya'da The National Road Infrastructure Management Company S.A. (CNAIR) tarafından yaptırılması planlanan "PLOIESTI-BUZAU HIGHWAY LOT 3: Pietroasele-Buzau, km 49+350 –km 63+250" Projesini üstlenmek üzere ihaleyi kazandığını bildirir yazıyı almış olup, ihale sonucuna yapılan itiraza dair idarenin kararı beklenmektedir.

Öte yandan, Yönetim Kurulumuz Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin yönetilebilir ciro büyümesi, sürdürülebilir ve tahmin edilebilir karlılık hedeflerinin yanısıra, taahhüt segmentinin enerji çözümlerine doğru transformasyonu temel vizyonuyla, paydaşlarına değer yaratmak amacından hareketle önümüzdeki 5 yıl içerisinde hayata geçirilmek üzere bir dizi karar almıştır.

Bu kapsamda:

A. Taahhüt Grubu'nda "büyümek için küçülme" stratejisinin benimsenerek;

1. Taahhüt Grubu altındaki üretim tesislerinin tek bir çatı altında Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde birleştirilmesine, Derince tesisimizin fiziksel olarak Ceyhan'a taşınırken Derince arazisinin başka projeler için kullanılmasına veya satılmasına, Azerbaycan ve Kazakistan'daki yetkinliklerin tek elden yönetilmesi ve on-shore ve off-shore/modüler projelerini takip etmek üzere Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin "Tekfen Platform ve Modüler İmalat A.Ş." şirketine dönüştürülmesine, bu şirketin Suudi Arabistan projeleri için yapacağı fizibilite çalışmaları sonrasında uygun görülecek yatırıma karar verilmesine,

2. Taahhüt Grubu şirketlerinin faaliyet gösterdikleri bölge ve sektör konusunda kısıtlayıcı ve seçici hareket edilmesine, bu çerçevede merkez ve bölgesel ofislerde gerekli organizasyonel değişikliklerin yapılmasına, bölgesel ofis sayılarında azaltmaya gidilerek uygun görülen ofislerin kapatılmasına, özellikle inşaat şirketimizin bitmeye yakın projelerinde demobilizasyon çıkışlarının hızlanması için gerekli tedbirlerin alınmasına ve taahhüt grubu genelinde destek fonksiyonlarının birleştirilerek sinerji ve tasarrufların sağlanmasına,

3. Tekfen Mühendislik A.Ş.'nin rekabetçi olacağı seçici coğrafi bölge ve sektörlere odaklanırken, Taahhüt Grubunun enerji ve enerji çözümlerine doğru olan transformasyonunda gerekli olan mühendislik desteğinin kaynağı olarak da konumlanmasına,

B. Tarımsal Sanayi Grubumuz ve terminalcilik işimizde devam eden global ve yerel rekabet nedeniyle, aşağıda belirtilen ve yaklaşık 500 milyon ABD Doları tutarındaki yatırımların detay fizibiliteleri sunulduktan ve onaylandıktan sonra kesinleşmek üzere yapılmasına,

1. Toros Tarım A.Ş. Ceyhan fabrikasında sülfürik asit ve fosforik asit tesisi,

2. Toros Tarım Ceyhan tesislerinde iskele ve iskele arkası tank yatırımları,

3. 2030 yılında "Net Sıfır-Net Zero" hedefine ulaşmak için kapsam 1 ve kapsam 2 yatırımları ile dijital dönüşüm, müşteri deneyimi ve ARGE çalışmaları yatırımları,

4. Ayrıca Tarım Sanayi Grubu bünyesinde yer alan tarımsal üretim işimizin küçültülmesine,

C. Petrol ve gaz endüstrisi başta olmak üzere, bütün endüstrilerin içerisinde olduğu "karbonsuzlaştırma, yeşil enerji yatırımları, yeşil hidrojen ve yeşil amonyak dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak ve karbon yakalama, stoklama ve kullanma" konularında iş birlikleri dahil olmak üzere Tekfen Grubu'nun 3. büyüme aksını oluşturmak üzere bu alanda faaliyet gösterecek "Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri Şirketi"nin kurulmasına, bu şirketin yeni kurulacak olan "Tekfen Platform ve Modüler İmalat Şirketi" ile iş birliği ile çeşitli projeler ve tamamlayıcı ürün ve servisler geliştirirken gerekli yatırımların detay fizibiliteyi sunulduktan ve onaylandıktan sonra yapılmasına, bu kapsamda toplam yaklaşık 500 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapılmasının planlanmasına,

- D. 1. Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. ve Toros Tarım şirketlerimizde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda iş birliği yapabileceğimiz stratejik ortaklıklar kurma imkanlarının araştırılmasına,
2. Terminalcilik faaliyetinin katma değer yaratacak bir stratejik ortaklık ile konteyner limancılığı dahil olmak üzere potansiyel 4. iş kolunun oluşturulması imkanlarının araştırılmasına,

E. Yukarıda bahsi geçen yatırımları mümkün kılabilmek için ve stratejik planın öngördüğü değişim hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla aktifimizde yer alan Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH, Topkapı arazisi ve Tekfen İmalat bünyesindeki Derince arazisinin satılarak toplam 80 milyon ABD doları üzerinde bir nakit yaratılmasının hedeflenmesine,

karar verilmiştir.

2. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat'ın %67 pay sahibi olduğu Tekfen-TML Joint Venture'nin (TTJV) Libya'da üstlenmiş olduğu ve 21 Şubat 2011 tarihinde ülkedeki çıkan olaylar nedeniyle belirsiz bir süre için durdurulan Büyük Nehir Projesi kapsamında, Proje Sözleşmesine göre ifa edilmiş ancak bedeli ödenmemiş tüm hak ve alacaklarımızın tazmini amacıyla, işveren idare Libyan Man-Made River Authority (MMRA) ve Libya Devleti aleyhine, International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce (ICC) nezdinde başlatılan ticari tahkim davası sonucunda Tahkim Heyeti tarafından TTJV lehine verilen 45.498.639 ABD Doları ödenmesine dair ara karar sonrasında, işveren idare MMRA ile, TTJV'ye net 35.407.956 USD ödeme yapması yönünde anlaşmaya varılmış olup, bu bedelin ilk bölümü olan 12.678.322 ABD dolarından, ikinci tahkimde TTJV'nin Libya'ya ödemesine karar verilen meblağın mahsup edilmesinden sonra kalan 9.013.433,24 ABD doları tahsil edilmiştir. İşveren idare yetkilileri ile yapılan görüşmeler sonucunda Tahkim Heyeti'nce TTJV'ye ödenmesine kadar verilen meblağdan kalan 22.729.634 USD tutarındaki teminatsız alacağın, 31.12.2025 tarihine kadar farklı tutarlarda dört taksit halinde ödenmesi konusunda mutabakat sağlanmıştır.

Bağlı ortaklıklarımızdan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Toros Tarım) de aralarında bulunduğu 7 teşebbüs hakkında Rekabet Kurulu'nun 12.08.2021 tarih ve 21-38/543-M sayılı kararı ile 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca açılan soruşturma sonucunda, Rekabet Kurulu'nun 03.08.2023 tarihli 23-36/670-226 sayılı kararıyla yukarıda bahsi geçen soruşturma ile ilgili olarak incelemeye konu teşebbüsler tarafından 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilmediğine, dolayısıyla adı geçen teşebbüslere idari para cezası uygulanmasına gerek olmadığına karar verildiği bildirilmiştir.

30 Haziran 2023 Tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin notlarda (not 8), 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, Mühendislik & Taahhüt bölümü faaliyetlerine dair Grup'la ilişkili olmayan tek bir müşteriden kaynaklı 1.535.416 bin TL tutarlı alacağın 264.433 bin TL tutarındaki kısmı bilanço tarihinden sonra tahsil edilmiştir.

N.DİĞER HUSUSLAR

NET NAKİT DURUMU

30 Haziran 2023 itibariyle Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

NET NAKİT HESAPLAMASI	(Bin TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.573.119
Finansal yatırımlar	2.033.121
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(4.289.561)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(513.660)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.421.973)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	405.994
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	(50.155)
Net Nakit	(2.263.115)

2023 YILI BEKLENTİLERİ

(Milyon TL)	Beklenti	
Satış Geliri	2023	
Mühendislik ve Taahhüt	15.628	
Tarımsal Sanayi	20.519	
Yatırım	233	
Toplam	36.380	
FAVÖK	2023	Marj
Mühendislik ve Taahhüt	386	2,5%
Tarımsal Sanayi	2.907	14,2%
Yatırım	-269	-115,5%
Toplam	3.024	8,3%
Net Kar	2023	Marj
Mühendislik ve Taahhüt	-480	-3,1%
Tarımsal Sanayi	1.367	6,7%
Yatırım	554	237,7%
Toplam	1.441	4,0%



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr; www.tekfen.com.tr